

Program Studi :

Manajemen

**HALAMAN JUDUL
LAPORAN PENELITIAN**



**EVALUASI MODEL BISNIS PETERNAK LELE DESA BANGKOK
DENGAN PENDEKATAN BISNIS MODEL CANVAS**

Tim Peneliti

Nama Ketua : Muhamad Puad Zaqa Sauqi Fataqi (18.1.02.02.0286)

Nama Anggota :

1. Restin Meilina, M.M (0721058605)

2. Sigit Wisnu Setya B, M.M (0720108202)

UNIVERSITAS NUSANTARA PGRI KEDIRI

2022

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Penelitian : Evaluasi Model Bisnis Peternak Lele Desa
Bangkok Dengan Pendekatan Bisnis Model Canvas

Ketua Peneliti :
a. Nama lengkap : Muhamad Puad Zaqa Sauqi Fataqi
b. NPM : 18.1.02.02.0286
c. Program Studi : Manajemen
d. No. HP : 085772783415
e. Alamat Surel : zakasauqi@gmail.com


Anggota Peneliti 1 :
a. Nama lengkap : Restin Meilina
b. NIDN : 0721058605
c. Program studi : Manajemen

Anggota Peneliti 2 :
a. Nama lengkap : Sigit Wisnu Setya B, M.M
b. NIDN : 0720108202
c. Program studi : Manajemen

Lama Penelitian : 8 bulan
Biaya penelitian ; Rp. 4,295,000



Kediri, 10 Juli 2022
Ketua Peneliti



Muhamad Puad Zaqa S. F
NPM 18.1.02.02.0286



DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI.....	ii
RINGKASAN	iv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	2
C. Tujuan Penelitian.....	3
D. Luaran Penelitian.....	3
BAB II LANDASAN TEORI	Error! Bookmark not defined.
A. Kajian Teori.....	Error! Bookmark not defined.
1. Manajemen Strategi	Error! Bookmark not defined.
2. The Business Model Canvas	Error! Bookmark not defined.
B. Kerangka Berpikir	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1. Pendekatan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
2. Jenis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
B. Kehadiran Peneliti	Error! Bookmark not defined.
C. Situs Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
D. Tahapan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL DAN LUARAN YANG DICAPAI.....	Error! Bookmark not defined.
A. Diskripsi Situs Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Deskripsi Data Hasil Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 1 **Error! Bookmark not defined.**

RINGKASAN

Pokdakan Sumber Rejeki adalah kelompok yg peternak ikan desa bangkok yg berdiri sejak tahun 2017. Agar dapat terlaksana dengan baik usaha memerlukan sebuah perencanaan yang baik. Bisnis canvas merupakan salah satu metode untuk memanajemen usaha agar dapat terlaksana dg baik. Tujuan adanya penelitian ini tidak lain adalah memberikan analisi dan evaluasi terhadap penerapan model bisnis yang dilakukan oleh Pondakan Sumber Rejeki dengan dasar kajian menggunakan teori model bisnis kanvas. Analisis yang digunakan adalah analisis kualitatif dengan in depth interview dalam pengumpulan data primernya dengan sifat penulisan secara deskriptif. Adapun hasil dari penelitian ini adalah sebagai bentuk evaluasi terhadap penerapan bisnis yang dilakukan oleh Pokdakan Sumber Rejeki dengan lebih memperhatikan manajemen struktur organisasi dengan perhatian khusus terhadap perkembang ilmu pengetahuan teknologi. Besar harapan dengan adanya evaluasi dari penelitian ini bisa membuat kebermanfaatan dan perkembangan Pokdakan Sumber Rejeki.

Kata kunci: Manajemen, Model Bisnis, Bisnis model kanvas.

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Ternak lele mutiara menjadi salah satu unit Pokdakan Rejeki di Desa Bangkok Kecamatan Gurah Kabupaten Kediri yang telah berjalan puluhan tahun dan sudah menjadi warisan secara turun temurun hingga sekarang ada 29 peternak. Kondisi persaingan dagang yang semakin meningkat menuntut Pokdakan Sumber Rejeki untuk menambah kapabilitas serta berkreasi agar produk yang mereka jual dapat bersaing dan menemukan inovasi produk yang baru.

Program Matching Fund adalah program pendanaan dari Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi yang melibatkan insan perguruan tinggi dan DUDI untuk bersamasama terlibat dalam membentuk ekosistem Kampus Merdeka–Merdeka Belajar. Pada Program Matching Fund Universitas Nusantara PGRI bersama mitra Pokdakan Sumber Rejeki Desa Bangkok, Kecamatan Gurah, Kabupaten Kediri yang bergerak pada bidang usaha peternakan lele untuk meningkatkan ekonomi masyarakat desa pada umumnya dan khususnya pada peternak lele.

Dalam sebuah unit usaha haruslah ada kemampuan tata kelola yang dalam hal penerapan model bisnis menjadi aturan dasar sebagai rencana pengembangan bisnis tersebut. Maka dari itu perlu dilakukan sebuah analisis terhadap Pokdakan agar diketahui bagaimana model bisnis kelompok tersebut. Model bisnis menjadi satu dari beberapa faktor yang akan mempengaruhi jalannya sebuah bisnis serta menjadi kunci untuk meningkatkan daya saing terhadap kompetitor. Dari pemaparan di atas secara garis besar dapat diartikan bahwasanya peran model bisnis mempunyai andil yang berpengaruh karena perannya yang sangatlah vital dalam menentukan keberlangsungan unit usaha. Adapun yang sering digunakan untuk menilai hal tersebut adalah model bisnis canvas yang mana sudah sering memberikan kontribusi terhadap organisasi/unit usaha.

Penelitian dari madania pada salah satu UMKM kuliner Malang di Omah Saji menghasilkan Model Bisnis Kanvas yang baru menghasilkan model bisnis yang lebih terperinci dan dapat lebih berpotensi menjangkau pasar yang lebih luas.

Model bisnis yang dirumuskan lebih memerhatikan permasalahan pelanggan dan dari permasalahan tersebut ditawarkan solusi yang sesuai (Madania, 2021).

Penelitian dari Herlina pada kios tanaman hias Vinang Merah menggunakan metode bisnis kanvas mampu membentuk brand bagi kios tanaman hias Vinang Merah yang pada gilirannya akan meningkatkan aliran pendapatan. Saran manajemen usaha kios tanaman hias Vinang Merah (Herlina, 2022).

Berdasar hasil penelitian dari Sunarto dkk. Pada PT. Asuransi Tripakarta dengan metode Bisnis Model Kanvas menunjukkan bahwa kekuatan tertinggi terletak pada elemen Mitra Kunci dan Saluran dengan nilai 4.1 dan 3.7. Selain itu, kelemahan tertinggi ditunjukkan oleh Kegiatan Utama dan elemen Sumber Daya Utama dengan nilai 3,10 dan 3,00. Keduanya memiliki kelemahan yang relatif rendah dibandingkan dengan kelemahan elemen lainnya (Sunarto et al., 2022).

Selama ini Pokdakan Sumber Rejeki tidak pernah melaksanakan analisis dengan metode bisnis kanvas. Diharapkan penelitian ini dan menjadi bahan acuan Pokdakan Sumber Rejeki dalam meningkatkan dari SDM dan omset. roda bisnis. Dalam upaya mempermudah dalam memetakan model bisnis dengan tepat diperlukan *Business model canvas* (BMC). Teknik BMC dipergunakan dengan maksud menggambarkan secara rinci serta menyeluruh terhadap kondisi suatu usaha yang digunakan untuk mengevaluasi tentang adanya kesalahan konsep dan melakukan perbaikan dalam proses menjalankan usahanya dilihat berdasarkan segmen konsumen dengan sangat sederhana, value yang ditawarkan, jalur penawaran nilai, hubungan dengan pelanggan, aliran pendapatan, mitra kerja sama, dan struktur biaya yang dimiliki (Hutamy et al., 2021; Rainaldo et al., 2017)

B. Rumusan Masalah

Rumusan masalah penelitian ini adalah bagaimana model bisnis yang dijalankan oleh Pokdakan Sumber Rejeki?

C. Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah diatas, penelitian ini bertujuan untuk mengetahui model bisnis yang sedang dilaksanakan serta merekomendasikan penyesuaian model bisnis yang ada di Pokdakan Sumber Rejeki.

D. Luaran Penelitian

Hasil penelitian ini telah dipublikasikan pada jurnal nasional Eqien: Journal of Economics and Business yang telah terakreditasi Sinta 5 dengan Media Online : 2654-5837 Media Print : 2503-4413 dan dapat menjadi referensi dalam penulisan terkait model bisnis kanvas.