

**MANAJEMEN KLUB BOLA VOLI
BINTANG MUDA KOTA KEDIRI TAHUN
2026**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
Pada Prodi PENJASKESREK



OLEH :

DHIKA NUGROHO
NPM:2015030108

FAKULTAS ILMU KESEHATAN DAN SAINS (FIKS)
UNIVERSITAS NUSANTARA PGRI KEDIRI
2026

Skripsi oleh:

**DHIKA NUGROHO
NPM 2015030108**

Judul:

**MANAJEMEN KLUB BOLA VOLI BINTANG MUDA KOTA KEDIRI
2025**

**Telah disetujui untuk diajukan Kepada Panitia Ujian/Sidang Skripsi
Prodi PENJAS FIKS UN PGRI Kediri**

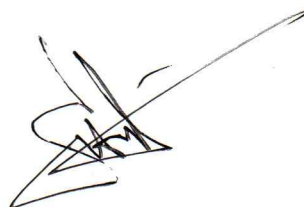
Tanggal: 05 Januari 2026

Pembimbing I



Reo Prasetyo Herpandika, M.Pd.
NIDN. 0727078804

Pembimbing II



Dr. Setyo Harmono, M.Pd.
NIDK. 8961990024

Skripsi Oleh :

DHIKA NUGROHO

NPM 2015030108

Judul :

MANAJEMEN KLUB BOLA VOLI BINTANG MUDA KOTA KEDIRI

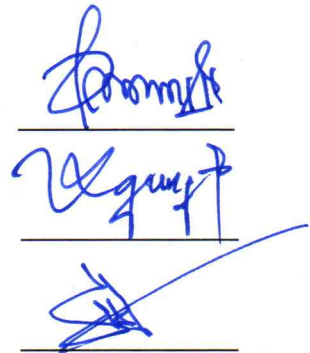
Telah dipertahankan di depan Panitia Ujian/Sidang Skripsi
Program Studi Penjaskesrek FIKS UN PGRI Kediri

Pada tanggal : 19 Januari 2026

Dan Dinyatakan telah Memenuhi Persyaratan

Panitia Penguji :

1. Ketua : Reo Prasetyo Herpandika, M.Pd.
2. Penguji I : Dr. Budiman Agung Pratama, M.Pd.
3. Penguji II : Dr. Setyo Harmono, M.Pd.



Mengetahui,
DEKAN FIKS



Dr. Nur Ahmad Muharram, M.Or.
NIDN. 0703098802

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya,

Nama : Dhika Nugroho
Jenis Kelamin : Laki-Laki
Tempat/Tgl. Lahir : Kediri, 22 Maret 2002
NPM : 2015030108
Fak/Jur./Prodi. : FIKS/ S1 PENJAS

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa dalam Skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya tulis atau pendapat yang pernah diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara sengaja dan tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kediri, 05 Januari 2026

Yang Menyatakan



DHIKA NUGROHO

NPM. 2015030108

Motto:

“Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah nasib suatu kaum sebelum mereka mengubah apa yang ada pada diri mereka sendiri.” (*QS. Ar-Ra’d: 11*)

Kupersembahkan karya ini untuk:

Diriku dan seluruh keluargaku

Abstrak

Dhika Nugroho Manajemen Klub Bola Voli Bintang Muda Kota Kediri Tahun 2026, Skripsi, PENJASKESREK, UN PGRI Kediri, 2026

Kata kunci: manajemen olahraga, klub bola voli, pembinaan atlet, bola voli

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui sistem manajemen yang diterapkan dalam pengelolaan Klub Bola Voli Bintang Muda Kota Kediri. Manajemen klub olahraga memiliki peran penting dalam menunjang keberhasilan pembinaan atlet dan keberlangsungan organisasi, khususnya pada cabang olahraga prestasi bola voli. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Subjek penelitian meliputi pendiri klub, pelatih, dan atlet Klub Bola Voli Bintang Muda Kota Kediri. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Keabsahan data diperoleh melalui teknik triangulasi sumber. Analisis data dilakukan dengan tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem manajemen Klub Bola Voli Bintang Muda Kota Kediri telah menerapkan fungsi manajemen yang meliputi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan. Namun, dalam pelaksanaannya masih terdapat beberapa keterbatasan, terutama pada aspek pengelolaan sarana dan prasarana, pendanaan, serta sistem monitoring dan evaluasi yang belum berjalan secara optimal. Meskipun demikian, klub tetap berkomitmen dalam pembinaan atlet melalui program latihan yang terstruktur dan dukungan sumber daya manusia yang ada.

Kesimpulan dari penelitian ini adalah bahwa manajemen Klub Bola Voli Bintang Muda Kota Kediri sudah berjalan cukup baik, namun masih memerlukan perbaikan dan pengembangan agar lebih profesional dan berkelanjutan guna meningkatkan prestasi atlet dan kualitas klub secara keseluruhan.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur saya panjatkan kehadiran Allah Tuhan Yang Maha Kuasa, karena hanya atas perkenan-Nya penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan. Penyusunan skripsi ini merupakan bagian dari rencana penelitian sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Program Studi Pendidikan Jasmani, Kesehatan, dan Rekreasi Universitas Nusantara PGRI Kediri. Pada kesempatan ini saya ucapkan terimakasih dan penghargaan yang setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Dr. Zainal Afandi, M.Pd. Selaku Rektor Universitas Nusantara PGRI Kediri yang selalu memberikan dorongan motivasi kepada mahasiswa.
2. Bapak Dr. Nur Ahmad Muharram, M.Or., selaku Dekan Fakultas Ilmu Kesehatan dan Sains Universitas Nusantara PGRI Kediri yang selalu memberikan dorongan motivasi kepada mahasiswa.
3. Bapak Weda, M.Pd., selaku Kaprodi FIKS UN PGRI Kediri yang selalu memberikan dorongan motivasi kepada mahasiswa.
4. Bapak Reo Prasetyo Herpandika, M.Pd., Selaku Dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dalam penyusunan proposal.
5. Orang tua, yang telah memberikan dukungan dan bantuan kepada penulis, baik dari sisi moril maupun materil.
6. Sahabat, dan teman-teman saya yang sudah menemani saya saat saya membutuhkan.

Kediri, 4 Januari 2026

DHIKA NUGROHO
NPM: 2015030108

DAFTAR ISI

SURAT PERSETUJUAN	i
SURAT PERNYATAAN	ii
MOTTO	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	4
C. Rumusan Masalah	4
D. Tujuan Penelitian	4
E. Manfaat Penelitian.....	4
BAB II KAJIAN TEORI	7
A. Kajian Penelitian Terdahulu	7
1. Manajemen Olahraga.....	8
2. Olahraga Bola Voli.....	11
B. Definisi Operasional Konsep	15
1. Prinsip-Prinsip Organisasi	15
2. Pengertian Penggerakan (<i>actuating</i>).....	15
3. Prinsip-Prinsip Penggerakan	16
4. Tujuan Penggerakan	17
5. Pengawasan (<i>controlling</i>)	17
6. Kepemimpinan (<i>leading</i>)	19
7. Pengambilan Keputusan	22
8. Unsur-Unsur Manajemen.....	22
C. Alur Berpikir	24
BAB III METODE PENELITIAN	27
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	27
1. Pendekatan Penelitian	27

2. Jenis Penelitian	27
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	27
1. Tempat Penelitian.....	27
2. Waktu Penelitian	27
3. Objek Penelitian	28
C. Data dan Sumber Data	28
1. Sumber Data Primer	28
2. Summber Data Sekunder.....	28
D. Prosedur Pengumpulan Data.....	28
1. Observasi	28
2. Wawancara	29
3. Dokumentasi.....	31
E. Teknik Analisis Data	32
F. Pengecekan Keabsahan Data	33
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Deskripsi Data	34
B. Temuan Hasil Penelitian	35
1. Perencanaan (<i>Planning</i>).....	35
2. Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	36
3. Pelaksanaan atau Pengarahan (<i>Actuating</i>)	36
4. Pengawasan (<i>Controlling</i>)	37
5. Sarana dan Prasarana	37
6. Pembiayaan (<i>Funding</i>)	37
C. Pembahasan Temuan Hasil Penelitian	38
1. Perencanaan (<i>Planning</i>).....	38
2. Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	39
3. Pelaksanaan atau Pengarahan (<i>Actuating</i>)	39
4. Pengawasan (<i>Controlling</i>)	40
5. Sarana, Prasarana, Pembiayaan	40
6. Analisis Umum	40
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN	
A. Simpulan.....	42

B. Implikasi	43
C. Saran.....	44
DAFTAR PUSTAKA	46

DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
3.1	Sumber Data Primer	28
3.2	Observasi	29
3.3	Wawancara	30

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1 Tabel Hasil Observasi	51
2 Hasil Wawancara.....	52
3 Jadwal Program Latihan	54
4 Surat Permohonan Izin Penelitian.....	55
5 Sertifikat Bebas Plagiasi	56
6 Berita Acara Bimbingan.....	57
7 Dokumentasi Penelitian	59

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Penelitian

Olahraga merupakan aktivitas fisik yang dilakukan secara sistematis dan terstruktur dengan tujuan meningkatkan kebugaran fisik, menjaga kesehatan, serta mengoptimalkan fungsi tubuh secara menyeluruh. Selain berperan dalam meningkatkan kekuatan, daya tahan, dan fleksibilitas tubuh, olahraga juga memberikan dampak signifikan terhadap kesehatan mental, termasuk pengurangan tingkat stres, peningkatan suasana hati, dan perbaikan kualitas tidur. Berbagai penelitian menunjukkan bahwa olahraga teratur dapat mengurangi risiko penyakit degeneratif, seperti penyakit kardiovaskular, diabetes, dan obesitas, sekaligus meningkatkan kualitas hidup individu. Sebagai bagian dari gaya hidup sehat, olahraga menjadi elemen penting dalam upaya preventif dan promotif kesehatan masyarakat.

Dalam (Tapo & Bile, 2021) menjelaskan bahwa olahraga adalah segala kegiatan yang sistematis untuk mendorong, membina, serta mengembangkan potensi jasmani, rohani, dan sosial. Olahraga dirancang dengan teratur, terencana dan secara sadar untuk meningkatkan kemampuan fungsionalnya. Olahraga merupakan aktivitas fisik yang kian populer di masyarakat, dengan berbagai pandangan, konsep, dan tujuan yang beragam terkait manfaat pelaksanaannya. Keragaman perspektif ini menjadikan olahraga sebagai fenomena yang majemuk dan semakin berkembang sebagai bagian dari rutinitas masyarakat. Di Indonesia, olahraga telah mengalami perkembangan pesat dan menjadi elemen integral dalam berbagai aspek kehidupan, seperti ekonomi, industri, pendidikan, dan sektor lainnya.

Bola voli merupakan salah satu cabang olahraga yang dimainkan oleh dua regu, masing-masing terdiri dari enam pemain, dengan peran yang terbagi seperti libero dan spiker. Permainan ini mengharuskan setiap tim untuk mengolah bola dengan maksimal tiga sentuhan sebelum dikembalikan ke pihak lawan. Baik pada kategori putra maupun putri, bola voli memiliki aturan yang mengikat, mencakup peraturan teknis dalam permainan serta

pedoman perwasitan yang berlaku secara resmi. Aturan-aturan ini disusun dan diberlakukan oleh organisasi induk, seperti Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia (PBVSI), untuk memastikan standar yang seragam dalam setiap pertandingan. Dengan regulasi yang diterapkan, bola voli menjadi olahraga yang tidak hanya mengedepankan keterampilan teknis tetapi juga menjunjung tinggi prinsip sportivitas dan tata kelola yang profesional (Matrik Sulton Andara dkk., 2021).

Bola voli merupakan salah satu cabang olahraga prestasi yang banyak digemari di berbagai negara, termasuk Indonesia. Sebagai olahraga prestasi, bola voli menuntut pembinaan atlet secara terencana, bertahap, dan berkelanjutan untuk mencapai performa maksimal di tingkat kompetisi, baik nasional maupun internasional. Atlet bola voli dilatih untuk mengembangkan keterampilan teknis, seperti servis, passing, dan smash, dengan dukungan strategi permainan yang matang. Selain itu, pembinaan olahraga ini didukung oleh ilmu pengetahuan dan teknologi olahraga untuk meningkatkan kemampuan fisik, mental, dan teknis para pemain (Apriyanti & Wahyudi, 2021).

Klub bola voli yang berkualitas selalu didukung oleh pengelolaan yang baik, mencakup aspek kepengurusan, pengawasan, hingga manajemen yang terorganisasi dengan baik di dalamnya. Dalam proses pembinaan prestasi dalam olahraga bola voli terdapat manajemen didalamnya. Manajemen dalam olahraga bola voli adalah proses pengelolaan terorganisasi yang bertujuan untuk mengembangkan potensi tim dan atlet secara optimal. Hal ini mencakup berbagai aspek, mulai dari perencanaan latihan, pengelolaan tim, penyelenggaraan kompetisi, hingga pengembangan sumber daya pendukung, baik di tingkat amatir maupun profesional. Menurut (Jasmani, 2020) Manajemen olahraga telah dikenal sejak zaman Yunani Kuno, sekitar abad ke-12 sebelum Masehi, yang menunjukkan pentingnya olahraga dalam kehidupan manusia. Namun, perkembangan manajemen olahraga di era modern tampaknya belum sepesat kemajuan manajemen di sektor industri. Hal ini kemungkinan disebabkan oleh pandangan umum yang cenderung

mengasosiasikan olahraga dengan aktivitas "bermain" dan manajemen dengan aktivitas "bekerja".

Kemajuan teknologi dan ilmu pengetahuan, bersama dengan meningkatnya kebutuhan manusia akan kesehatan, turut mendorong perkembangan industri olahraga. Kondisi ini menuntut para ahli di berbagai bidang, termasuk olahraga, ekonomi, dan disiplin ilmu lainnya, untuk menghadirkan solusi terbaik dalam memenuhi kebutuhan kesehatan masyarakat. Salah satu pendekatan yang dilakukan adalah meningkatkan aktivitas fisik melalui konsep olahraga yang menarik dan inovatif. Dalam industri olahraga, penyediaan fasilitas yang sesuai dengan kebutuhan menjadi aspek penting untuk mendukung aktivitas olahraga. Selain itu, peran sumber daya manusia juga sangat menentukan keberhasilan kegiatan olahraga. Tanpa ketersediaan fasilitas yang memadai dan dukungan sumber daya yang optimal, kegiatan olahraga tidak dapat berlangsung secara efektif dan maksimal.

Selama ini, klub bola voli umumnya diasumsikan hanya sebagai wadah pembinaan dan pengembangan atlet, sementara aspek manajemen, pengelolaan, dan pengawasan sering kali kurang mendapat perhatian. Padahal, sebuah klub bola voli memerlukan struktur pengelolaan yang jelas dengan pihak-pihak yang memiliki tanggung jawab untuk memastikan keberlangsungan operasionalnya. Dalam konteks ini, pengelola klub harus memiliki kompetensi dalam manajemen olahraga, termasuk kemampuan menyusun struktur kepengurusan, merekrut pemain, merancang strategi promosi, serta menyusun dan mengelola program kegiatan secara terencana dan sistematis.

Manajemen olahraga bola voli masih menghadapi berbagai kekurangan yang menghambat pengembangannya. Salah satu kendala utama adalah kurangnya profesionalisme dalam pengelolaan, baik dari sisi administrasi, keuangan, maupun pemasaran. Selain itu, minimnya fasilitas dan infrastruktur yang memadai, terutama di daerah, menjadi tantangan dalam menyediakan sarana latihan yang sesuai standar. Pendanaan yang terbatas juga sering menjadi hambatan, karena kurangnya dukungan dari sponsor

maupun pemerintah berdampak pada pembinaan atlet, pelaksanaan program latihan, dan partisipasi dalam kompetisi. Di sisi lain, pembinaan atlet seringkali tidak berkelanjutan, sehingga regenerasi pemain berbakat terhambat. Pemanfaatan teknologi dalam analisis performa, strategi permainan, dan perencanaan latihan juga masih sangat terbatas, yang menyebabkan proses pembinaan kurang optimal. Selain itu, kurangnya promosi dan pemasaran yang efektif membuat bola voli kalah populer dibandingkan cabang olahraga lain, seperti sepak bola atau bulu tangkis. Dukungan yang minim dari pemangku kebijakan, seperti alokasi anggaran yang rendah dan kurangnya kompetisi rutin, turut memperburuk situasi ini. Hal inilah yang menjadi pekerjaan rumah bagi para pendiri klub bola voli untuk meningkatkan kualitas klub agar dapat terus bersaing dengan klub bola voli lainnya. Disini manajemen memegang penuh kendali dalam menjalankan program-program yang telah diberikan. Serta bertanggung jawab atas keberhasilan sebuah klub sesuai fungsi manajemen yang telah ada. Oleh karena itu, diperlukan upaya bersama untuk mengatasi kekurangan ini demi mendorong pengelolaan bola voli yang lebih profesional dan berkelanjutan.

Berdasarkan pemaparan tersebut, peneliti tertarik untuk meneliti secara langsung mengenai manajemen pada klub bola voli di Klub Bola Voli Bintang Muda Kota Kediri. Peneliti memilih Klub Bola Voli Bintang Muda Kota Kediri karena tempat tersebut sesuai dengan permasalahan yang telah diidentifikasi.

Berdasarkan latar belakang permasalahan diatas, maka peneliti ingin melakukan penelitian terkait dengan manajemen dalam cabang olahraga bola voli dengan judul “MANAJEMEN KLUB BOLA VOLI BINTANG MUDA KOTA KEDIRI TAHUN 2026”.

B. Fokus Penelitian

Penelitian ini berfokus untuk mengetahui sistem manajemen yang diterapkan pada Klub Bola Voli Bintang Muda Kota Kediri. Dengan meneliti sistem manajemen pada klub bola voli ini, peneliti berharap dapat mengetahui secara langsung mengenai sistem manajemen yang digunakan pada klub bola voli tersebut, yang mana sistem manajemen adalah sebuah kunci keberhasilan suatu organisasi. Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan wawasan baru bagi peneliti dan klub bola voli untuk mengembangkan sistem manajemen yang lebih efektif.

C. Rumusan Masalah

Sesuai dengan latar belakang yang telah dipaparkan, maka rumusan dalam penelitian ini adalah:

Bagaimana sistem manajemen yang diterapkan dalam pengelolaan Klub Bola Voli Bintang Muda Kota Kediri pada tahun 2026?

D. Tujuan Penelitian

Tujuan yang dicapai di dalam penelitian ini adalah:

Mengetahui sistem manajemen yang diterapkan dalam pengelolaan Klub Bola Voli Bintang Muda Kota Kediri yang bertujuan untuk pengembangan atlet dan klub pada tahun 2026

E. Manfaat Penelitian

Setiap penelitian diharapkan mampu memberikan kontribusi yang signifikan bagi pengembangan ilmu pengetahuan. Oleh karena itu, beberapa manfaat yang dapat dihasilkan dari penelitian ini dirumuskan sebagai berikut:

a. Manfaat Teoritis

1. Melalui penelitian ini dapat digambarkan secara teoritis mengenai fungsi manajemen olahraga dan olahraga bola voli.
2. Dapat diperoleh gambaran tentang manajemen pengelolaan klub bola voli Bintang Muda Kota Kediri tahun 2026.

3. Dapat diketahui faktor pendukung dan penghambat dalam mengelola klub bola voli Bintang Muda Kota Kediri tahun 2026.

b. Manfaat Praktis

1. Bagi Peneliti

Untuk menambah pengetahuan dan wawasan tentang manajemen pengelolaan klub bola voli Bintang Muda Kota Kediri tahun 2026.

2. Bagi Pengurus Klub Voli Bintang Muda Kota Kediri

Untuk dijadikan bahan pertimbangan lebih lanjut dalam menerapkan manajemen pengelolaan klub bola voli Bintang Muda Kota Kediri dan meningkatkan mutu agar menjadi lebih baik.

3. Bagi Program Studi Pendidikan Jasmani Kesehatan dan Rekreasi Sebagai peningkatan wawasan dalam pengembangan pengetahuan tentang olahraga, terutama melalui studi manajemen klub bola voli Bintang Muda Kota Kediri tahun 2026. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi referensi bacaan yang berguna bagi mahasiswa dan dosen

DAFTAR PUSTAKA

- Afri Rizka Nugraheni, Setya Rahayu, Oktia Woro Kasmini Handayani. 2017. Evaluasi Olahraga Prestasi Bolavoli Pantai Puteri Klub Ivojo (Ikatan Voli Ngembalrejo) di Kabupaten Kudus Tahun 2016. *Journal of Physical Education and Sports*. Vol 6 No 3
- Faizal bahri, muhamad, & subagio.2019.Survei manajemen pembinaan prestasi cabang olahraga pabbsi dan pasi di koni kota kediri. *Jurnal prestasi olahraga*, 3(1).
- Ghozali, P., Sulaiman, S., & Pramono, H. 2017. Pembinaan Olahraga Sepakbola di Klub Indonesia Muda Purwokerto Kabupaten Banyumas. *Journal of Physical Education and Sports*, 6(1), 76-82.
- Harsuki. 2012.*Pengantar Manajemen Olahraga*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Kristianto Wibowo, M.Furwob Hidayatullah, Kiyanto.2017.Evaluasi Pembinaan Prestasi Olahraga Bola Basket di Kabupaten Magetan.Jurnal Media Ilmu Keolahragaan Indonesia. Vol 7 No 1
- Muhamad Iqbal.2018.Skripsi.Manajemen pembinaan prestasi olahraga futsal pada venus futsal semarang tahun 2018.PKO.Fakultas Ilmu Keolahragaan. Universitas Negeri Semarang.
- Muhammad Afrizal.2019.Skripsi.Manajemen Pembinaan Prestasi Atlet Sepak Takraw Di Pusat Pelatihan Olahraga Prestasi (PPOP) Kabupaten Jepara Tahun 2019. PJKR. Fakultas Ilmu Keolahragaan. Universitas Negeri Semarang.
- Munasifah.2008.*Bermain Bolavoli*.Demak: CV Aneka Ilmu.
- Nugroho, S.2016. Manajemen Persatuan Renang Seluruh Indonesia Kabupaten Cilacap. *Judika (Jurnal Pendidikan Unsika)*, 4(2)
- Nuril Ahmadi.2007.*Panduan Olahraga Bolavoli*.Solo: Eka Pustaka Utama.
- Putra mulyawan, D.W.I.(2016). Survey Manajemen Club Bolavoli Putra Nanggala Kota Surabaya. *Jurnal Kesehatan Olahraga*, 4(4).
- Rikko Arya Ardani.2018.Skripsi.Manajemen Organisasi dan Pembinaan Prestasi Olahraga Sepakbola Pada Akademi 18 Bandung di Kabupaten Jepara Tahun 2017. PJKR. Fakultas Ilmu Keolahragaan. Universitas Negeri Semarang.

- Rusli Lutan. 2013. *Pedoman Perencanaan Pembinaan Olahraga*. Bandung: PT Remaja Rosdyakarya.
- Soedjatmiko. 2017. *Manajemen Olahraga: Prinsip-Prinsip Praktis*. Semarang: Fastindo.
- Sugiyono. 2016. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: CV Alfabeta.
- T.Hani Handoko. 2009. *Manajemen*. Yogyakarta: IKAPI.
- Undang-undang RI No 3 tahun 2005. *Sistem Keolahragaan Nasional*. Jakarta: Biro Hukum Kemenpora Republik Indonesia.
- Irianto, Djoko Pekik. 2002. *Dasar Keplatihan Olahraga*. Yogyakarta: Rineka Cipta
- Alenda, Y., & Puspita Sari, Y. (2021). Manejemen Organisasi Sekolah Sepak Bola (Ssb) Bina Taruna Campang Tahun 2021. *Edukasimu.Org*, 1(3), 1–9.
- Apriyanti, E. P., & Wahyudi, A. (2021). Pembinaan Prestasi Cabang Olahraga BolaVoli di Klub DPU Pati Tahun 2020. *Indonesia Journal for Physical Education and Sport*, 2(4), 119–124. <https://journal.unnes.ac.id/sju/index.php/inapes%0A>
- Matrik Sulton Andara, Yulia Ratimiasih, & Maftukin Hudah. (2021). Pembinaan Prestasi Cabang Olahraga Bola Voli Di Klub Bina Taruna Kota Semarang Tahun 2021. *STAND : Journal Sports Teaching and Development*, 2(1), 8–13. <https://doi.org/10.36456/j-stand.v2i1.3531>
- Nurrahmad, L., Anam, K., & Rizkian, R. (2023). *Organizational Management of The Indonesian National Sports Committee (KONI) Kebumen Regency*. 3(April), 19–31. <https://doi.org/10.4108/eai.29-6-2022.2326076>
- PAMBUDHI, P. B. (2020). *Di Kota Semarang Tahun 2019 Skripsi*.
- Ramadhan, M. G., Ma'mun, A., & Mahendra, A. (2020). Implementasi Kebijakan Olahraga Pendidikan sebagai Upaya Pembangunan Melalui Olahraga Berdasarkan Undang-Undang Sistem Keolahragaan Nasional. *Jurnal Terapan Ilmu Keolahragaan*, 5(1), 69–80. <https://doi.org/10.17509/jtikor.v5i1.23824>
- Rio, M., Librahman, F., Nurkadri, S., & Rangga, M. (2025). *Manajemen Olahraga di Era Digital*. 1(2), 266–269.

- Tapo, Y. B. O., & Bile, R. L. (2021). Pengembangan Jr-Design Volleyball Smash Drills Bagi Mahaatlet Jurusan Olahraga. *Jurnal Ilmiah Pendidikan Citra Bakti*, 8(1), 142–156. <https://doi.org/10.38048/jipcb.v8i1.150>
- Yoon, C. (2014). Hubungan Antara Kekuatan Otot Tungkai Dengan Smash Back Attack Pada Remaja Putra Usia 15-18 Tahun. *Paper Knowledge . Toward a Media History of Documents*, 7–34.
- Ahmad Sayfudin Ali. 2017. Analisis Keterampilan Bermain Bola Voli Pada Final Livoli 2016 Dan 2017. Universitas Negeri Surabaya.
- Aschari Senjahari Rawe. 2018. Analisis Manajemen Dinas Pendidikan Pemuda Dan Olahraga Dalam Meningkatkan Prestasi Olahraga di Kabupaten Ende. *Journal of Physical Education, Sport and Recreation* Vol. 1 No. 1.
- Harsuki. 2012. Pengantar Manajemen Olahraga. Jakarta: RajaGrafindo Persada.
- Olyvia Yancomala. 2014. Hubungan Gaya Kepemimpinan Dengan Motivasi Kerja Pegawai Di Dinas Pemuda Dan Olahraga Provinsi Sumatra Barat. *Jurnal Administrasi Pendidikan* Halaman 535 – 831 Vol. 2 No. 1
- Paturusi Achmad. 2012. Manajemen Pendidikan Jasmani dan Olahraga. Rineka Cipta. Jakarta
- Reni Sulastriani. 2008 . Menjadi Pemain Bola Voli Andal . Jakarta: Be Champion. Sugiyono. 2015. Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D. Bandung: CV Alfabeta.
- Sunarji Harahap. 2017. Implementasi Manajemen Syariah Dalam Fungsi-Fungsi Manajemen. *AT-Tawassuth* Vol.2 No.1. Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
- Taufiq Hidayat. 2015. Peningkatan Kemampuan Pass Bawah Dalam Permainan Bola Voli Melalui Latihan Pass Bawah Duduk Berdiri Pada Bangku Dan Pas Bawah Dengan Berjalan Pada Siswa Kelas VI SDN Tunggal Wetan 01 Jember. *Jurnal UNEJ* Vol.4 No.1
- Tisnawati Sule, Ernie dan Kurniawan. 2005. Pengantar Manajemen. Jakarta: PT Fajar Interpretama Mandiri.