

**ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN OPERASIONAL
SEBAGAI ALAT BANTU PENGENDALIAN PADA RM
PRAMU BANDAR LOR KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (S.M.)
Pada Program Studi Manajemen



OLEH :

NUGRO INDAH PANUTUR

NPM : 16.1.02.02.0038

FAKULTAS EKONOMI BISNIS (FEB)
UNIVERSITAS NUSANTARA PERSATUAN GURU REPUBLIK INDONESIA
UNP KEDIRI
2020

Skripsi oleh :

NUGRO INDAH PANUTUR

NPM : 16.1.02.02.0038

Judul :

**ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN OPERSIONAL SEBAGAI ALAT
BANTU PENGENDALIAN PADA RM PRAMU BANDAR LOR KOTA
KEDIRI**

Telah disetujui untuk diajukan Kepada
Panitia Ujian/Sidang Skripsi Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi UN PGRI Kediri

Tanggal : 23 Juli 2020

Pembimbing I



Ismayantika Dyah P., M.B.A.

NIDN. 0706108902

Pembimbing II



Moch. Wahyu Widodo, M.M.

NIDN. 0721088505

Skripsi oleh :

NUHRO INDAH PANUTUR

NPM. 16.01.02.02.0038

Judul :

**ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN OPERSIONAL SEBAGAI ALAT
BANTU PENGENDALIAN PADA RM PRAMU BANDAR LOR KOTA
KEDIRI**

Telah dipertahankan di depan Panitia Ujian/Sidang Skripsi
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi UN PGRI Kediri

Pada Tanggal : 23 Juli 2020

Dan Dinyatakan telah Memenuhi Persyaratan

Panitia Penguji :

1. Ketua : Ismayantika Dyah P., M.B.A
2. Penguji I : Dr. Subagyo M.M
3. Penguji II : Moch. Wahyu Widodo, M.M



Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Subagyo M.M
NIDN. 0717066601

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini saya,

Nama : Nugro Indah Panatur
Jenis Kelamin : Perempuan
Tempat/Tgl. Lahir : Kediri, 10 Juli 1998
NPM : 16.1.02.02.0038
Fakultas/Prodi : Fakultas Ekonomi/ Manajemen

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa dalam Skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya tulis atau pendapat yang pernah diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara sengaja dan tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kediri, 23 Juli 2020
Yang Menyatakan,



Nugro Indah Panatur
NPM. 16.1.02.02.0038

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto

Mari hidup lebih baik lagi, jangan jadi pecundang yang terus bersembunyi diketek orang lain. Asahlah mentalmu dan buktikan kalo kamu bisa.

(Nugro Indah Panutur)

Persembahan

Kupersembahkan Skripsi ini untuk :

1. Untuk Ibu dan Bapak terimakasih atas segala doa, serta dukunganmu selama ini hingga terselesaikannya S1 ku.
2. Untuk calon masa depanku yang menunggu dengan rasa sabar.

ABSTRAK

NUGRO INDAH PANUTUR : Analisis Penyusunan Anggaran Operasional Sebagai Alat Bantu Pengendalian pada RM PRAMU Bandar Lor Kota Kediri , Skripsi, Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Nusantara PGRI Kediri, 2020.

Kata Kunci : Anggaran operasional, pengendalian dan RM PRAMU

Penelitian ini dilatar belakangi dari hasil pengamatan peneliti, bahwa RM PRAMU merupakan UMKM yang bergerak dibidang kuliner dan usaha rumah makan ini tergolong usaha kecil. Untuk menu masakannya sendiri RM PRAMU berfokus pada masakan jawa. RM PRAMU ini mengolah bahan mentah menjadi barang jadi yang memiliki nilai tambah RM PRAMU untuk mendapatkan keuntungan atau laba. Permasalahan penelitian ini adalah (1) Bagaimanakah proses penyusunan anggaran operasional yang telah dilakukan pada RM PRAMU Bandar Lor Kota Kediri? (2) Bagaimanakah proses menyusun anggaran operasional yang tepat bagi RM PRAMU ?

Penelitian yang dilakukan menggunakan pendekatan kuantitatif, data yang akan dianalisis dalam penelitian ini berbentuk angka yang sifatnya dapat diukur rasional dan sistematis. Dan teknik analisis data menggunakan tiga metode momen, metode parabola kuadrat dan metode kuadrat terkecil dan menggunakan uji standar kesalahan peramalan (SKP)

Kesimpulan hasil penelitian ini adalah (1) RM PRAMU tidak melakukan perhitungan harga pokok produksi, perhitungan biaya produksi dan penetapan harga jual produk, perhitungan *Overhead* dan yang dilakukan oleh RM PRAMU hanya menghitung dengan metode sederhana atau hasil dari penjualan dikurangi dengan pengeluaran. (2) Penyusunan yang seharusnya diterapkan oleh RM PRAMU yaitu menggunakan tiga metode yaitu metode momen, metode parabola kuadrat, metode kuadrat terkecil dan diuji menggunakan standar kesalahan peramalan (SKP) untuk mengetahui metode mana yang mempunyai nilai minimum. (3) Dengan adanya anggaran operasional yang disusun oleh peneliti dapat membantu RM PRAMU dalam penyusunan anggaran operasional secara terperinci dan tepat.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Allah SWT atas rahmat serta karunia-Nya yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran segala urusan dapat terselesaikannya Skripsi dengan judul **“ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN OPERSIONAL SEBAGAI ALAT BANTU PENGENDALIAN PADA RM PRAMU BANDAR LOR KOTA KEDIRI”** ini diajukan untuk memenuhi syarat memperoleh gelar sarjana manajemen pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nusantara PGRI Kediri.

Pada kesempatan ini diucapkan terimakasih dan penghargaan yang setulus-tulusnya kepada pihak – pihak yang telah membantu penyusunan dan penulisan seminar ini, diantaranya:

1. Dr. Zainal Afandi, M.Pd. selaku Rektor UN PGRI Kediri yang selalu memberikan motivasi kepada mahasiswa.
2. Dr. Subagyo, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UN PGRI Kediri.
3. Restin Meilina, S.E., M.M, selaku Ketua Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis UN PGRI Kediri
4. Ismayantika Dyah P., M.B.A. selaku Dosen Pembimbing I dan Moch. Wahyu Widodo, M.M, selaku Dosen Pembimbing II yang senantiasa memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Pihak RM PRAMU serta seluruh pihak yang berkaitan dengan selesainya proposal ini.

6. Kedua Orang Tua tercinta yang telah banyak mendukung dari segi financial, doa dan selalu memberikan motivasi semangat, sehingga laporan ini bisa terselesaikan.
7. Ucapan terimakasih juga disampaikan kepada teman – teman 4C Manajemen, serta pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah banyak membantu menyelesaikan Laporan ini.
8. Dan taklupa ucapan terimakasih kepada diri sendiri yang telah berjuang di tengah-tengah keputusasaan, dan mampu melawan rasa ngantuk yang begitu dalam ketika melihat angka-angka, sehingga bisa menyelesaikan laporan ini dengan waktu yang ditentukan.

Skripsi ini telah disusun dengan bersungguh–sungguh atau dengan sebaik mungkin, namun apabila ada kesalahan diharapkan tegur sapa, kritik, dan saran–saran, dari berbagai pihak sangat diharapkan.

Kediri, 20 Juli 2020

NUGRO INDAH PANUTUR

NPM. 16.1.02.02.0038

DAFTAR ISI

| | |
|--|-----|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PERSETUJUAN..... | ii |
| HALAMAN PENGESAHAN | iii |
| HALAMAN PERNYATAAN | iv |
| MOTTO DAN PERSEMBAHAAN | v |
| ABSTRAK..... | vi |
| KATA PENGANTAR | vii |
| DAFTAR ISI..... | ix |
| BAB 1 PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| B. Identifikasi Masalah..... | 5 |
| C. Pembatasan Masalah | 5 |
| D. Rumusan Masalah..... | 6 |
| E. Tujuan Penelitian | 6 |
| F. Manfaat Penelitian | 6 |
| BAB II KAJIAN TEORI | 8 |
| A. Kajian Teori | 8 |
| 1. Anggaran Operasional | 8 |
| B. Kajian Hasil Penelitian Terdahulu | 25 |
| C. Kerangka Berfikir | 28 |
| D. Kerangka Konseptual..... | 29 |

| | |
|--|----|
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN | 30 |
| A. Pendekatan Dan Tenik Penelitian | 30 |
| B. Tempat Dan Waktu Penelitian | 31 |
| C. Sumber Data Dan Teknik Pengumpulan Data | 32 |
| D. Teknik Analisis Data..... | 34 |
| 1. Penyusunan Yang Dilakukan RM PRAMU | 34 |
| 2. Penyusunan Yang Disarankan | 36 |
| a. Metode Peramalan | 35 |
| b. Standar Kesalahan Peramalan..... | 36 |
| c. Penyusunan Anggaran Operasional..... | 37 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 46 |
| A. Gambaran Umum..... | 46 |
| B. Deskripsi Data..... | 48 |
| C. Analisis Data..... | 53 |
| D. Pembahasan..... | 66 |
| BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN..... | 68 |
| A. Simpulan | 69 |
| B. Implikasi | 69 |
| C. Saran | 70 |
| DARTAR PUSTAKA..... | 71 |
| LAMPIRAN..... | 73 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| 2.1 Penelitian Terdahulu | 25 |
| 3.1 Contoh Anggaran Penuaian..... | 38 |
| 3.2 Contoh Anggaran Produksi | 39 |
| 3.3 Contoh Anggaran Pembelian Bahan Baku..... | 40 |
| 3.4 Contoh Anggaran Tenaga Kerja Langsung | 41 |
| 3.5 Contoh Anggaran <i>Overhead</i> | 42 |
| 3.6 Contoh Anggaranpersediaan Akhir Barang Jadi..... | 42 |
| 3.7 Contoh Anggaran Harga Pokok Penjualan..... | 42 |
| 3.8 Contoh Anggaran Beban Penjualan Dan Administrasi | 43 |
| 3.9 Contoh Laporan Laba Rugi Yang Dianggarkan | 44 |
| 4.1 Data Daftar Makanan Rm Pramu..... | 47 |
| 4.2 Pencatatan Penjualan Di Bulan Oktober Di Rm Pramu | 48 |
| 4.3 Pencatatan Penjualan Di Bulan November Di Rm Pramu | 49 |
| 4.4 Pencatatan Penjualan Di Bulan Desember Di Rm Pramu | 50 |
| 4.5 Daftar Pembelian Bahan Baku Rm Pramu | 51 |
| 4.6 Data Tenaga Kerja Rm Pramu..... | 53 |
| 4.7 Data Tarif <i>Overhead</i> Rm Pramu | 54 |
| 4.8 Ramalan Jualan Metode Kuadrat Terkesil..... | 55 |
| 4.9 Ramalan Jualan Menurut Metode Momen | 56 |
| 4.10 Ramalan Jualan Menurut Metode Parabola Kuadrat | 57 |
| 4.11 Strandar Kesalahan Peramalan | 60 |

| | |
|---|-----------|
| 4.12 Perhitungan Standar Kesalahan Peramalan Oktober 2020 | |
| 4.13 Proyeksi Anggaran Penjualan Bulan Oktober 2020..... | |
| 4.14 Proyeksi Pembelian Bahan Baku Langsung Oktober 2020 | 61 |
| 4.15 Proyeksi Anggaran Tenaga Kerja Langsung | 62 |
| 4.16 Proyeksi Anggaran <i>Overhead</i> Bulan Oktober 2020..... | 62 |
| 4.17 Proyeksi Anggaran Harga Pokok Penjualan Untuk Bulan Oktober 2020..... | 63 |
| 4.18 Proyeksi Anggaran Beban Penjualan Dan Administrasi | 63 |
| 4.19 Laporan Laba Rugi Yang Di Anggarkan Bulan Oktober 2020 | 64 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|-----------|
| 2.1 Kerangka Berfikir..... | 29 |
| 4.1 Struktur Organisasi RM PRAMU | 47 |

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Anggaran selalu memberikan pandangan umum tentang bagaimana perusahaan dimasa depan, sehingga perusahaan dapat menjamin pertumbuhan yang konstan karena anggaran memberikan persepsi umum baik perubahan internal maupun eksternal yang dihadapi perusahaan. Dengan demikian, perusahaan akan dapat mencapai tujuan dan menghindari perubahan yang tidak pantas yang dihasilkan dari berbagai keadaan dilingkungan sekitar.

Anggaran memaksa manajemen untuk merencanakan masa depan. Anggaran mendorong para manajer untuk mengembangkan arah organisasi secara menyeluruh, mengantisipasi masalah, dan mengembangkan kebijakan untuk masa depan. Anggaran memberikan standar yang dapat mengendalikan penggunaan sumber daya perusahaan dan memotivasi karyawan. Sebagai bagian terpenting dari sistem penganggaran, pengendalian dicapai dengan membandingkan hasil aktual dengan hasil yang di anggarkan secara periodik.

Perusahaan sebagai salah satu unit ekonomi perlu memiliki program yang serupa. Perusahaan sebagai lembaga ekonomi umumnya mengejar keuntungan dan menggunakan kriteria efisiensi sebagai alat pengukurnya. Karena itulah hal ini anggaran perusahaan berfungsi sebagaimana repelita dalam merencanakan dan mengendalikan program pembangunan ekonomi.

Menurut Munandar, (2013 : 1) anggaran adalah suatu rencana yang disusun secara sistematis yang meliputi seluruh kegiatan perusahaan, yang dinyatakan

dalam satuan keuangan (unit moneter), dan berlaku untuk jangka waktu tertentu yang akan datang.

Pada saat ini sering terjadi sebuah permasalahan pada biaya – biaya, diantaranya biaya – biaya yang muncul adalah biaya operasional. Biaya operasional merupakan sebuah pengeluaran yang digunakan dalam untuk produksi dan pembelian atau jasa yang digunakan untuk membiayai kegiatan operasional dalam perusahaan. Biaya operasional mencakup aktivitas utama perusahaan pada suatu periode tertentu. Aktivitas utama perusahaan yaitu suatu kegiatan yang harus dijalankan sebaik mungkin oleh perusahaan karena merupakan sebuah pilar pertama dari keberhasilan sebuah bisnis. Inilah yang harus ditekankan di setiap perusahaan agar bisa mencapai tujuan secepat mungkin. Dengan demikian suatu perusahaan perlu untuk menyusun anggaran operasional untuk mencapai targetnya.

Menurut Nafarin (2018 : 32) anggaran operasional adalah anggaran yang bertujuan untuk menyusun laba rugi. Anggaran laba rugi adalah anggaran berupa daftar yang disusun secara sistematis atas pendapat, beban, dan laba rugi yang diperoleh suatu perusahaan selama periode tertentu.

Berdasarkan penelitian terdahulu Salam (2018 : 2) yang berjudul analisis penyusunan anggaran operasional usaha budi daya tanaman cabai rawit pada kelompok tani sumber sari II di papar kedri, menyatakan bahwa anggaran operasional adalah salah satu komponen dalam menyusun harga pokok penjualan. Anggaran operasional hendaknya direncanakan dan dikendalikan dengan baik agar

bisnis yang berjalan memiliki kesempatan yang besar untuk meraih laba sesuai dengan yang diharapkan

Banyak sekali pelaku UMKM yang masih kurang paham mengenai penyusunan anggaran, padahal anggaran adalah sebuah pondasi pertama dalam melakukan sebuah kegiatan usahanya. UMKM merupakan usaha mikro kecil dan menengah, yang dikelola oleh perorangan atau kelompok dan bertujuan untuk mencari laba. Jika dilihat dari sudut pandang pertumbuhannya, UMKM ini sering sekali mengalami permasalahan dititik informasi keuangan, khususnya di bagian penyusunan anggaran operasional. Penyebab dari permasalahan ini adalah ketidaktahuan bagaimana cara menyusun anggaran operasional secara benar dan tepat.

RM PRAMU – Bandar lor Gang 2B no.32 Kota Kediri yang salah satu UKM di bidang kuliner dan telah berjalan hampir 5 tahun yang mempekerjakan 5 karyawan. Usaha Rumah makan ini tergolong usaha kecil dan sudah memiliki banyak pelanggan setia. Untuk menu masakannya sendiri RM PRAMU berfokus pada masakan jawa seperti sayur lodeh, botok, pepes pindang, gorengan dan adapun yang menjadi menu andalan yaitu sayur balado sapit Parai dan masih banyak lagi varian menu masakan dan minuman yang ditawarkan di RM PRAMU. Sering berjalannya waktu usaha kuliner di kota kediri khususnya di Bandar lor sedang mengalami perkembangan yang sangat pesat. Perkembangan yang sangat pesat ini juga mampu menyebabkan semakin banyak orang untuk menjalankan usaha.

Permasalahan yang peneliti temukan peneliti yaitu dalam membuat menu – menu makanan memerlukan proses yang sangat panjang dengan biaya yang bermacam – macam sehingga memunculkan permasalahan dari segi dan aspek yang beragam. Salah satunya yaitu dari segi manajemen keuangan, dalam proses pengelolaan usaha RM PRAMU belum mampu menyusun anggaran keuangan dengan benar sebagai acuan kondisi usaha pada masa depan untuk mengetahui laba maupun rugi. Dengan keterangan RM PRAMU melakukan penyusunan anggaran keuangan hanya berdasarkan pada kebiasaan dan kesederhanaan yaitu pendapatan dikurangi dengan pengeluaran.

Tidak adanya sistem pengendalian pada RM PRAMU dengan kata lain biaya yang dikeluarkan dalam pembelian bahan baku maupun menu masakan kadang juga berlebihan, sehingga mengalami pembuangan apabila menu masakan yang tidak habis terjual. Hal ini juga dapat berpengaruh kepada keberlangsungan perusahaan di jangka pendek maupun jangka panjang dalam mencapai cita – cita untuk mendapatkan laba sebanyak – banyaknya.

Melalui anggaran operasional maka dapat diketahui hal – hal yang sangat penting dan hal – hal yang tidak penting yang nantinya dapat merugikan perusahaan. Tidak berdeda dengan perusahaan dibidang kuliner yang lain, bahwa perusahaan ini akan terus bertahan hidup serta semakin berkembang apabila proses pengelolaan keuangan dapat dilakukan dengan baik dan benar. Apabila perusahaan ini tidak bisa mengelola keuangan dengan benar maka akibatnya akan merugi dan bahkan sampai gulung tikar.

Mengingat betapa pentingnya sebuah proses pengendalian dalam hal penyusunan anggaran operasional, maka peneliti tertarik untuk meneliti mengenai **“Analisis Penyusunan Anggaran Operasional sebagai Alat Bantu Pengendalian Pada RM PRAMU Bandar Lor Kota Kediri”**

B. Identifikasi Masalah

Dalam penjelasan dari latar belakang masalah diatas maka, peneliti dapat mengidentifikasi permasalahan bahwa:

1. Perhitungan dalam pencarian laba yang dilakukan pada RM PRAMU hanya melalui pemikiran sederhana.
2. Perhitungan yang dilakukan pada RM PRAMU tidak dicantumkan anggaran *overhead*, anggaran beban penjualan, dan anggaran harga pokok penjualan.
3. RM PRAMU sulit untuk melakukan pengendalian pada biaya- biaya yang keluar sehingga untuk memperkirakan keuntungan maupun kerugian kurang optimal.

C. Pembatasan Masalah

Penelitian ini membahas anggaran operasional di RM PRAMU Bandar Lor gang 2B no. 32 Kota Kediri. Data yang diberikan oleh pemilik perusahaan juga terbatas berupa pencatatan penjualan dan pembelian bahan baku atau biaya yang di keluarkan, oleh karena itu peneliti menggunakan data pada tanggal 06 Oktober sampai 30 Desember 2019

D. Rumusan Masalah

Berdasarkan penjelasan dari pembatas masalah di atas, maka penelitian ini difokuskan pada permasalahan, yaitu :

1. Bagaimanakah proses penyusunan anggaran operasional yang telah dilakukan pada RM PRAMU Bandar Lor Kota Kediri?
2. Bagaimanakah menyusun anggaran operasional yang tepat bagi RM PRAMU ?

E. Tujuan Penelitian

Berdasarkan latar belakang dan rumusan masalah di atas, maka tujuan dari penelitian ini adalah :

1. Untuk mengetahui penyusunan anggaran operasional yang telah dilakukan pada RM PRAMU Bandar Lor Kota Kediri
2. Untuk menyusun anggaran operasional yang tepat bagi RM PRAMU

F. Kegunaan Penelitian

Manfaat yang dapat diambil dari penelitian ini nantinya adalah sebagai berikut :

1. Manfaat teoritis
 - a. Hasil penelitian diharapkan dapat memberikan sumbangan pemikiran dalam memperdalam wawasan penyusunan anggaran biaya operasional bagi pembaca dan bisa dijadikan *reference* untuk penelitian selanjutnya.

2. Manfaat praktis

- a. Hasil penelitian diharapkan dapat dijadikan sebagai masukan dan bahan pertimbangan untuk RM PRAMU dalam menentukan langkah yang diambil kedepannya supaya lebih terperinci, tepat dan akurat guna mengetahui informasi anggaran operasional.
- b. Adanya penelitian ini diharapkan mampu untuk menerapkan ilmu yang diperoleh dan menambah pengalaman, wawasan serta belajar dalam menganalisis suatu masalah kemudian mengambil keputusan dan kesimpulan yang tepat serta dapat dipertanggungjawabkan.

DAFTAR PUSTAKA

Adisaputro, G., & Asri, M. (2011). *Anggaran Penjualan* (Edisi 2). Yogyakarta: BPFE -Yogyakarta.

Angelia, V., & Rusiti, C. (2014). *Penyusunan Anggaran Operasional Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Pada Home Industry Jogjacart*. (April), 1–15.

Darovit, D. (2011). *Analisis Anggaran Operasional Pada PT Hadinata Brothers (Ligna Furniture)*.

Dedeh. (2009). *Analisis Anggaran Operasional Sebagai Alat Pengendalian Manajemen (Studi Kasus : PDAM Tirta Pakuan KOTA bogor)*.

Hansen, D. R., & Momen, M. M. (2009). *Akutansi Manajerial*. Jakarta: Salemba Empat.

Haruman, T., & Rahayu, S. (2007). *Penyusunan Anggaran Perusahaan*. Jakarta: Graha Ilmu.

Herlianto, D. (2011). *Teknik Penyusunan Anggaran Operasional Perusahaan*. Yogyakarta : Slamet.

Mardiasmo. (2009). *Akutansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Andi.

Munandar, M. (2013). *Budgeting Perencanaan Kerja Pengkoordinasian Kerja Pengawasan Kerja* (Edisi 2). Yogyakarta: BPFE -Yogyakarta.

Nafarin, M. (2018). *Penganggaran Perusahaan* (Edisi 3). Jakarta: Salemba Empat.

Rizki, M. (2018). *Analisis Anggaran Biaya Operasional Sebagai Alat Perencanaan Laba Pada PT . Tanjung Untung Tanjungpinang*. 1(1), 13–17.

Rudianto. (2009). *Penganggaran*. Jakarta: Erlangga.

Salam, F. C. (2018). *Sumber Sari II Di Papar Kediri Diblimbing*. Kediri

Savitri, E. (2016). *Penganggaran Perusahaan II* (Musfialdi., ed.). Yogyakarta : Perum Griya Penem Asri Blok A-8 Harjobinangun Pakem Sleman: Pustaka Sahila Yogyakarta.

Siyoto, S., & Sodik, M. A. (2015). *Dasar Metodologi Penelitian* (Ayup, ed.). Yogyakarta: Literasi Media Publishing.

Sudriana, M. (2012). Anggaran Operasioanl Sebagai Alat Pengendalian Manajemen Pada PDAM Tirta Tuah Benua Kutai Timur. *Jurnal Ilmiah*.

Syahrum, & Salim. (2012). *Metodologi Penelitian Kuantitatif.pdf* (R. Ananda, ed.). Bandung: Citapustaka Media.