



Nomor : 037/S-3/DIE/UG/III/2021  
Lampiran : 1 lembar  
Hal :

Jakarta, 12 Maret 2021

**Undangan Sidang Disertasi Tertutup Online**  
**Program Doktor Ilmu Ekonomi**

Kepada Yth,  
**Bapak Dr. Subagyo, MM.**  
di tempat

Dengan hormat,

Sebelumnya kami mengucapkan terimakasih atas kesediaan Bapak untuk menjadi Penguji Luar pada Sidang Disertasi Tertutup a.n **Rooshwan Budi Utomo, SE, MM.**, mahasiswa Program Doktor Ilmu Ekonomi Universitas Gunadarma.

Bersama ini kami mengundang Bapak untuk menguji dalam kegiatan Sidang Disertasi Tertutup Program Doktor Ilmu Ekonomi Universitas Gunadarma, a.n. mahasiswa tersebut di atas, yang akan diselenggarakan pada:

Hari/tanggal : **Kamis/18 Maret 2021**  
Waktu : 13.00 – 15.00 WIB

Terkait situasi saat ini dan merujuk pada SK Rektor Nomor 084/SK/REK/2020 tanggal 12 Maret 2020 tentang Pencegahan Penyebaran Corona Virus Disease (COVID 19) di lingkungan Universitas Guandarma, maka sidang akan dilaksanakan melalui aplikasi layanan **online meeting** yang diakses dari tempat Bapak/Ibu masing-masing

Naskah disertasi dari mahasiswa tersebut akan kami sampaikan melalui surat elektronik (*email*) sekitar tanggal 15 Maret 2021.

Partisipasi Bapak dalam kegiatan tersebut akan sangat bermanfaat bagi mahasiswa kami. Untuk itu kami sampaikan terima kasih.

Hormat Kami,



**Dr. rer. pol. Ir. Sudaryanto, MSc.**  
Sekretaris Program

**NB.**

- Pakaian: Formal (Pria: Jas, Wanita: Blazer dan rok)
- Mohon siap 30 menit sebelum acara dimulai untuk ujicoba metode daring/online

PROGRAM DOKTOR

ILMU EKONOMI

UNIVERSITAS

GUNADARMA

Jl. Kenari No. 13,  
Jakarta Pusat, 10040, Telp. 330220  
Jl. Margonda Raya No. 100  
Pondok Cina, Depok 16424  
Telp. 78881112, Fax. 7872829  
Jl. Tb. Simatupang Kav. 38  
Tower 1A, Jakarta 12540  
Telp. 7828418, Fax. 7801782

**TEKNIS PELAKSANAAN  
SIDANG TERTUTUP DARING/ONLINE  
PROGRAM DOKTOR ILMU EKONOMI  
UNIVERSITAS GUNADARMA**

1. Aplikasi layanan *online meeting* yang digunakan adalah **Zoom cloud meeting**
2. Link/ID Zoom sidang daring/*online* akan dikirimkan 30 menit sebelum acara dimulai.
3. Whatsapp Group (WAG) Penguji akan dibentuk H-2 untuk memudahkan komunikasi dan share Link/ID Zoom (**mohon ijin sebelumnya**).
4. Kemungkinan ada uji coba yang dapat dilakukan H-1 (untuk waktu akan di informasikan)
5. Untuk keperluan administrasi, mohon menyampaikan info no rekening bank ke sekretariat



**PROGRAM DOKTOR  
ILMU EKONOMI  
UNIVERSITAS GUNADARMA**

Jl. Kenari no. 13, Jakarta Pusat, 10040, Telp. 31930220  
Jl. Margonda Raya No. 100 Pondok Cina Depok, 16424,  
Telp. 78881112 Ext. 205, Fax. 7872829

**LEMBAR PENILAIAN SIDANG TERTUTUP  
PROGRAM DOKTOR ILMU EKONOMI  
UNIVERSITAS GUNADARMA  
Jakarta, 18 MARET 2021**

<b>PROMOVENDUS/DA</b>	<b>NAMA</b>
	<b>ROOSHWAN BUDI UTOMO, SE, MMSI.</b>

<b>ASPEK YANG DINILAI</b>	<b>NILAI *</b>	<b>CATATAN</b>
Isi Disertasi	8	
Penguasaan Materi dan Metode Penelitian	9	
Kontribusi Hasil Penelitian bagi	Ilmu Pengetahuan	17
	Masyarakat	18
Wawasan Pengetahuan tentang Teori Ekonomi	8	
Kemampuan menangkap, menganalisis, dan menjawab pertanyaan atau sanggahan	7	
Sikap dalam menanggapi pertanyaan atau sanggahan	10	

<b>Hasil Penilaian **</b>	<input type="checkbox"/> <b>TIDAK LULUS</b>	<input checked="" type="checkbox"/> <b>LULUS</b>
		<input type="checkbox"/> Tanpa perbaikan <input checked="" type="checkbox"/> Dengan perbaikan

Penguji

( Dr. Subagyo, M.M. )

\* 0 - 100

\*\* Beri tanda √ pada hasil penilaian yang sesuai.

**LEMBAR PERBAIKAN SIDANG DISERTASI TERTUTUP  
PROGRAM DOKTOR ILMU EKONOMI  
UNIVERSITAS GUNADARMA**

Nama : **ROOSHWAN BUDI UTOMO, SE. MMSI.**  
Angkatan : 27  
Hari/Tanggal : Kamis/18 Maret 2021  
Waktu : 13.00-15.00WIB  
Tempat : Online  
Promotor : Prof. Dr. Ir. E. Susy Suhendra, MS.  
Ko-promotor : Prof. Dr. Budi Hermana, SSI, MM.  
Judul Disertasi : Pengaruh Lingkungan dan Kecerdasan Spiritual Terhadap Orientasi Strategi dan Orientasi Sosial Media Serta Implikasinya terhadap Kinerja UMKM

---

1. Penulisan. Mohon dicek kembali penulisannya, karena banyak yang belum sesuai dengan kaidah bahasa Indonesia yang benar: Misalkan penempatan kata "di dan ke" kapan harus dipisah dan digabung, penempatan huruf kapital juga harus diperhatikan, termasuk penulisan kata asing harus dicetak miring.
2. Tujuan penelitian masih berupa kalimat tanya, seharusnya kalimat pernyataan.
3. Daftar Pustaka. Masih banyak kutipan yang sumber referensinya belum masuk di daftar pustaka (misal di hal 1, hal 8, dst dicek kembali).
4. Tabel 1.1 tentang perkembangan jumlah UMKM, datanya perlu *diupdate*, data masih tahun 2017, sekarang sudah tahun 2021. Diupayakan memperoleh data setidaknya tahun 2019.
5. Definisi UMKM (hal 77), seharusnya mengacu pada UU No 20 tahun 2008
6. Gambar 2.3 Model Penelitian. Notasi variabel ENV tidak ada penjelasan di keterangan, sehingga pembaca akan bingung apa maksudnya.
7. Simbul arah jalur peth diurutkan sesuai dengan urutan hipotesis sehingga mudah dibaca
8. Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen penelitian. Di isi disertasi, baik di bab III maupun bab IV tidak diketemukan rekap hasil uji validitas dan reliabilitas ataupun kalimat yang menyatakan bahwa instrumen penelitian yang dibuat/dipakai valid dan reliabel. Yang ada hanya kriteria pengujian yang dikutip dari Hair dan Sekaran. **Saran**, ada rekap hasil uji validitas dan reliabilitas dan ada penjelasan bahwa instrumen yang digunakan valid dan reliabel tidak hanya melampirkan hasil ujinya.

9. Bab II. Keterkaitan antara pernyataan hipotesis dengan persamaan struktural (Hal 51 dan 52). Di hipotesis tidak ada pernyataan pengaruh tidak langsung demikian juga di analisis data dan pembahasan, tetapi persamaan strukturalnya ada, harap disesuaikan. Mohon dipertimbangkan untuk dihipotesiskan, dianalisis dan dibahas (perlu konsultasi ke promotor dan co promotor).
10. Sampel menggunakan purpose sampling, yaitu terfokus pada target dan mempertimbangkan kriteria tertentu. Beri penjelasan yang dimaksud dengan kriteria tertentu itu seperti apa. Jangan sampai kesimpulan yang dibuat tidak dapat mewakili, karakter usaha mikro akan berbeda dengan usaha kecil, demikian pula usaha menengah.



**(Dr. Subagyo, M.M. )**  
Penguji

NB

- Jika lembar ini tidak cukup, dapat ditulis di kertas lain
- Mohon tidak mencantumkan tanda tangan digital



**SUSUNAN ACARA SIDANG DISERTASI TERTUTUP KE-151  
PROGRAM DOKTOR ILMU EKONOMI  
UNIVERSITAS GUNADARMA JAKARTA  
DARING/ONLINE, 18 MARET 2021**

**Sesi 2: 13.00 – 15.00WIB**

Waktu	Acara																																							
12.45 - 13.00	<p>1. Admin Sidang (<b>Ivan Maurits, SKom, MMSI.</b>) melalui sekretariat sidang (<b>Dr.Ch. Dewi Wulandari</b>) mengundang promovendus/da <b>Rooshwan Budi Utomo, SE, MMSI.</b> dan semua penguji memasuki ruang sidang online dengan memberikan <i>link</i> pada grup WA penguji (Rektor, Wakil Rektor 2 dan Penguji Luar dapat masuk terakhir) untuk dilakukan Ujicoba terlebih dahulu.</p>																																							
	<p>2. Sekretariat sidang menginformasikan form nilai dan pertanyaan yang harus diisi dan dikembalikan ke sekretariat melalui email atau melalui WA (paralel dengan kegiatan 1)</p>																																							
	<p>3. Susunan Lengkap yang berada pada ruang sidang online adalah sebagai berikut:</p> <p style="text-align: center;"><b>Administrator Sidang : Ivan Maurits, SKom, MMSI</b> <b>Penguji:</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">1.</td> <td>Prof. Dr. Ir. E. Susy Suhendra, MS.</td> <td>Promotor</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2.</td> <td>Dr. Subagyo, M.M. (<b>Universitas Nusantara PGRI Kediri</b>)</td> <td>Penguji Luar</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">3.</td> <td>Prof. Dr. E.S. Margianti, SE., MM.</td> <td>Penguji Dalam</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">4.</td> <td>Prof. Suryadi Harmanto, SSi., MMSI.</td> <td>Penguji Dalam</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">5.</td> <td>Prof. Ir. Busono Soerowirdjo, MSc. PhD.</td> <td>Penguji Dalam</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">6.</td> <td>Prof. Dr. Dharma Tintri E., SE, AK, MBA, CA.</td> <td>Penguji Dalam</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">7.</td> <td>Dr. H. Ambo Sakka Hadmar, SE. MSi.</td> <td>Penguji Dalam</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">8.</td> <td>Dr. rer. pol. Ir. Sudaryanto, MSc.</td> <td>Penguji Dalam</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">9.</td> <td>Ir. Toto Sugiharto, MSc, PhD.</td> <td>Penguji Dalam</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">10.</td> <td>Prof. Dr. Budi Hermana, SSi. MM.</td> <td>Ko-Promotor</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: center;"><b>Promovendus/da : Rooshwan Budi Utomo, SE, MMSI</b> <b>Sekretariat Sidang : Dr.Ch. Dewi Wulandari</b></p>	1.	Prof. Dr. Ir. E. Susy Suhendra, MS.	Promotor		2.	Dr. Subagyo, M.M. ( <b>Universitas Nusantara PGRI Kediri</b> )	Penguji Luar		3.	Prof. Dr. E.S. Margianti, SE., MM.	Penguji Dalam		4.	Prof. Suryadi Harmanto, SSi., MMSI.	Penguji Dalam		5.	Prof. Ir. Busono Soerowirdjo, MSc. PhD.	Penguji Dalam		6.	Prof. Dr. Dharma Tintri E., SE, AK, MBA, CA.	Penguji Dalam		7.	Dr. H. Ambo Sakka Hadmar, SE. MSi.	Penguji Dalam		8.	Dr. rer. pol. Ir. Sudaryanto, MSc.	Penguji Dalam		9.	Ir. Toto Sugiharto, MSc, PhD.	Penguji Dalam		10.	Prof. Dr. Budi Hermana, SSi. MM.	Ko-Promotor
1.	Prof. Dr. Ir. E. Susy Suhendra, MS.	Promotor																																						
2.	Dr. Subagyo, M.M. ( <b>Universitas Nusantara PGRI Kediri</b> )	Penguji Luar																																						
3.	Prof. Dr. E.S. Margianti, SE., MM.	Penguji Dalam																																						
4.	Prof. Suryadi Harmanto, SSi., MMSI.	Penguji Dalam																																						
5.	Prof. Ir. Busono Soerowirdjo, MSc. PhD.	Penguji Dalam																																						
6.	Prof. Dr. Dharma Tintri E., SE, AK, MBA, CA.	Penguji Dalam																																						
7.	Dr. H. Ambo Sakka Hadmar, SE. MSi.	Penguji Dalam																																						
8.	Dr. rer. pol. Ir. Sudaryanto, MSc.	Penguji Dalam																																						
9.	Ir. Toto Sugiharto, MSc, PhD.	Penguji Dalam																																						
10.	Prof. Dr. Budi Hermana, SSi. MM.	Ko-Promotor																																						
13.00 - 13.05	<p>4. Setelah Ujicoba dilakukan, Sekretariat menginformasikan kepada Sekretaris Program Bapak <b>Dr.rer. pol. Ir. Sudaryanto, MSc.,</b> bahwa sidang telah siap di mulai melalui WA.</p>																																							
	<p>5. Sekretaris Program menginformasikan di ruang sidang online bahwa Sidang siap dimulai : "<b>Selamat siang Bapak/Ibu Penguji Sidang Disertasi Tertutup Program Doktor Ilmu Ekonomi Universitas Gunadarma, Sesi Sidang sudah dapat dimulai</b>". Kemudian mempersilahkan Rektor memulai Sidang</p>																																							
	<p>6. Admin sidang dapat memulai merekam sidang sebagai</p>																																							

Waktu	Acara	
	Dokumentasi	
13.05 - 13.10	7. Rektor membuka secara resmi Sidang Ujian Disertasi Tertutup	
	Rektor mendelegasikan pimpinan sidang kepada Promotor yang berperan sebagai Ketua Dewan Penguji yaitu <b>Prof. Dr. Ir. E. Susy Suhendra, MS.</b>	
13.10- 13.15	8. Ketua Dewan Penguji (Promotor) selanjutnya memulai Sidang dengan membacakan Pertanggung Jawaban Akademik Promovendus/da <b>Rooshwan Budi Utomo, SE, MMSI.</b>	
	9. Ketua Dewan (Promotor) mempersilakan promovendus/da, Sdr. <b>Rooshwan Budi Utomo, SE, MMSI.</b> , untuk menyampaikan materi Disertasi	
13.15- 13.30	10. Promovendus/da mempresentasikan Disertasinya (maksimal 15 menit)	
13.30- 14.40 70 menit	12. Sesi tanya jawab dipimpin oleh Promotor dengan urutan penanya sebagai berikut:	
	1. Dr. Subagyo, M.M.	Penguji Luar
	2. Prof. Dr. E.S. Margianti, SE., MM.	Penguji Dalam
	3. Prof. Suryadi Harmanto, SSi., MMSI.	Penguji Dalam
	4. Prof. Ir. Busono Soerowirdjo, MSc. PhD.	Penguji Dalam
	5. Prof. Dr. Dharma Tintri E., SE, AK, MBA, CA.	Penguji Dalam
	6. Dr. H. Ambo Sakka Hadmar, SE. MSi.	Penguji Dalam
	7. Dr.rer. pol. Ir. Sudaryanto, MSc	Penguji Dalam
	8. Ir. Toto Sugiharto, MSc, PhD.	Penguji Dalam
	9. Prof. Dr. Budi Hermana, SSi. MM.	Ko-Promotor
14.40- 14.43	13. Sesi tanya jawab dinyatakan selesai oleh Ketua Dewan Penguji (Promotor) dan mengembalikan pimpinan sidang kepada Rektor.	
14.43 - 14.45	14. Rektor Menyatakan skorsing Sidang dan mempersilahkan promovendus/da meninggalkan ruang sidang online	
	15. Sekretariat sidang menginformasikan melalui WA agar promovendus/da keluar dari ruang sidang online dan menunggu informasi untuk masuk kembali.	
	16. Rektor memimpin Sidang Dewan Penguji untuk menentukan hasil Sidang Ujian Disertasi Tertutup dan tindak lanjut yang diperlukan	
14.45 - 15.00	17. Dewan Sidang diwakili Rektor mempersilahkan Promovendus /da untuk masuk kembali ke ruang sidang online	

Waktu	Acara
	18. Sekretariat sidang menginfokan Promovendus/da untuk masuk kembali ke ruang sidang online
	19. Rektor menyampaikan putusan Sidang Dewan Penguji (hasil Sidang Tertutup)
	20. Setelah hasil sidang disampaikan dan dipahami oleh Promovendus/da, selanjutnya promovendus/da dipersilahkan meninggalkan ruang sidang online
	21. Rektor menutup secara resmi Sidang Disertasi Tertutup
	22. Sekretariat sidang meminta Para penguji menyampaikan Saran perbaikan, pertanyaan dan nilai pada form yang telah dikirimkan melalui Grup WA penguji
	23. Admin mempersilahkan dewan penguji untuk meninggalkan ruang sidang online
	24. Sidang Selesai dan ruang sidang online ditutup oleh Admin

\*\*\*\*\*