

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, GAYA
KEPEMIMPINAN DAN *GOOD GOVERNANCE* TERHADAP
KINERJA PEMERINTAHAN DESA PANGGUNGREJO
KECAMATAN KAUMAN KABUPATEN TULUNGAGUNG**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat guna
memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak)
pada Program Studi Akuntansi



OLEH:

FERDY BAGAS CAHYONO

NPM: 19.1.02.01.0064

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS NUSANTARA PGRI KEDIRI**

2023

Proposal Skripsi oleh:
FERDY BAGAS CAHYONO
NPM: 19.1.02.01.0064

Judul :

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, GAYA
KEPEMIMPINAN DAN GOOD GOVERNANCE TERHADAP
KINERJA PEMERINTAH DESA PANGGUNGREJO KECAMATAN
KAUMAN KABUPATEN TULUNGAGUNG**

Telah Disetujui Untuk Dilanjutkan Kepada
Panitia Ujian/Sidang Skripsi Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Nusantara PGRI Kediri

Tanggal : _____

Pembimbing 1



Dr. Amik Tohari, M.Si
NIDN : 0715078102

Pembimbing 2



Drs. Ec. Sugeng, M.M., M.Ak.,
Ak.,CA., ACPA., Asean
CPA.,BKP,CBV
NIDN : 0713026102

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi Oleh:

FERDY BAGAS CAHYONO

NPM: 19.1.02.01.0064

Judul:

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, GAYA
KEPEMIMPINAN DAN *GOOD GOVERNANCE* TERHADAP KINERJA
PEMERINTAHAN DESA PANGGUNGREJO KECAMATAN KAUMAN
KABUPATEN TULUNGAGUNG**

Telah dipertahankan di depan Panitia Ujian/Sidang Skripsi
Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNP Kediri
Pada tanggal:

Dan Dinyatakan telah Memenuhi Persyaratan

Panitia Penguji:

Ketua penguji : Dr. Amin Tohari, S.Si., M.Si.

Penguji I : Andy Kurniawan, S.E., M.Ak.

Penguji II : Drs. Ec. Sugeng, M.M., M.Ak., CA., ACPA., Asean

CPA., CBV., BKP., CPMA., CertDA



Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Subagyo, M.M
NIDN: 0717066601

HALAMAN PERNYATAAN

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya,

Nama : Ferdy Bagas Cahyono
Jenis Kelamin : Laki-Laki
Tempat/tgl. lahir : Tulungagung, 03 Desember 1999
NPM : 19.1.02.01.0064
Fak/Jur./Prodi. : FEB / S1 Akuntansi

menyatakan dengan sebenarnya, bahwa dalam Skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya tulis atau pendaftar yang pernah diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara sengaja dan tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar Pustaka.

Kediri, 09 Agustus 2023

Yang Menyatakan



FERDY BAGAS CAHYONO
NPM. 19.1.02.01.0064

MOTTO DAN DEDIKASI

“Tak pernah ada kata terlambat untuk menjadi apa yang kamu inginkan”
-George Eliot-

Kupersembahkan karya ini buat:
Seluruh keluarga dan teman-teman yang kucintai

ABSTRAK

Ferdy Bagas Cahyono: Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Gaya Kepemimpinan, dan *Good Governance* Terhadap Kinerja Pemerintahan Desa Panggungrejo Kecamatan Kauman Kabupaten Tulungagung, Skripsi, Akuntansi, FEB UNP Kediri, 2023.

Kata Kunci: partisipasi penyusunan anggaran, gaya kepemimpinan, *good governance*

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh partisipasi penyusunan anggaran, gaya kepemimpinan, dan *good governance* terhadap kinerja pemerintah Desa Panggungrejo Kecamatan Kauman, Kabupaten Tulungagung. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif, dengan jenis teknik penelitian kasualitas. Pengambilan data dilakukan dengan menggunakan kuesioner. Populasi dan sampel yaitu seluruh perangkat Desa di Kantor Desa Panggungrejo dan dianalisis menggunakan regresi linier berganda dengan *software SPSS*. Peneliti menggunakan uji statistik (uji F) dan uji parsial (uji t). Hasil dari uji F menunjukkan hasil angka signifikansi $0.000 < 0.005$, yang berarti bahwa ketiga variabel tersebut berpengaruh signifikan terhadap kinerja pemerintah desa. Hasil uji parsial (t) menunjukkan hasil angka signifikansi $0.004 < \text{sig. } 0.05$ pada X_1 yang berarti adanya pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja pemerintah desa, $0.364 < 0.05$ pada X_2 yang berarti tidak adanya pengaruh pada gaya kepemimpinan terhadap kinerja pemerintah desa, dan $0.004 < 0.05$, yang berarti adanya pengaruh pada *good governance* terhadap kinerja pemerintah desa. Hal ini dapat disimpulkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran dan *good governance* berpengaruh signifikan terhadap kinerja pemerintah desa, sementara gaya kepemimpinan tidak memiliki pengaruh yang signifikan terhadap kinerja pemerintah desa. Jadi, apabila variabel tersebut memiliki peningkatan maka kinerja pemerintah juga akan ikut meningkat.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah Tuhan Yang Maha Kuasa, karena hanya atas perkenan-Nya penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan. Penyusunan skripsi ini merupakan bagian dari rencana penelitian guna penyusunan skripsi sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nusantara PGRI Kediri.

Pada kesempatan ini diucapkan terimakasih dan penghargaan yang setulustulusnya kepada:

1. Dr. Zainal Afandi, M.Pd selaku Rektor Universitas Nusantara PGRI Kediri yang selalu memberikan dorongan dan motivasi kepada Mahasiswa
2. Dr. Subagyo, M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nusantara PGRI Kediri
3. Sigit Puji Winarko, S.E., S.Pd., M.Ak. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Nusantara PGRI Kediri
4. Dr. Amin Tohari, M.Si selaku Dosen Pembimbing 1 Tugas Akhir Skripsi yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan Tugas Akhir Skripsi.
5. Drs. Ec Sugeng, M.M., M.ak., Ca., ACPA., Asean CPA., BKP., CPMA., CertDA selaku Dosen Pembimbing 2 Tugas Akhir Skripsi yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan Tugas Akhir Skripsi.
6. kedua Orang Tua yang telah memberikan do'a restu dan motivasi yang tiada henti sehingga Tugas akhir Skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

7. Seluruh teman- teman kelas C Program Studi Akuntansi angkatan 2019.
 8. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pihak- pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu menyelesaikan skripsi ini.
- Disadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan, maka diharapkan masukan, kritik, dan saran- saran yang membangun dari berbagai pihak sangat diharapkan.

Kediri, 08 Agustus 2023

FERDY BAGAS CAHYONO

NPM: 19.1.02.01.0064

DAFTAR ISI

Cover.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
MOTTO DAN DEDIKASI.....	v
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	5
C. Pembatasan Masalah	5
D. Rumusan Masalah.....	6
E. Tujuan Penelitian	6
F. Manfaat Penelitian	7
Penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat bagi beberapa pihak, adapun manfaat dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:.....	7
BAB II.....	9
KAJIAN TEORI	9
A. Kajian Teori	9
1. Penyusunan Anggaran.....	9
2. Gaya Kepemimpinan	12
3. <i>Good Governance</i>	13
4. Kinerja Pemerintah Desa	16
B. Kajian Penelitian Terdahulu.....	18
C. Kerangka Berpikir.....	27
D. Kerangka Konseptual.....	29
E. Hipotesis	29
BAB III	31
METODE PENELITIAN.....	31
A. Variabel Penelitian.....	31
B. Pendekatan Penelitian Dan Teknik Penelitian	33
C. Tempat dan Waktu Penelitian	34

1. Tempat Penelitian	34
2. Waktu Penelitian.....	34
D. Populasi dan Sampel.....	34
1. Populasi.....	34
2. Sampel.....	35
E. Intrumen Penelitian.....	35
1. Pengembangan Instrumen.....	36
2. Uji Validitas.....	37
3. Uji Reliabilitas.....	39
F. Sumber Dan Teknik Pengumpulan Data.....	39
1. Sumber Data.....	39
2. Teknik Pengumpulan Data.....	40
G. Teknik Analisis Data.....	40
1. Uji Asumsi Klasik.....	40
2. Uji Normalitas.....	41
3. Uji Multikolinearitas.....	41
4. Uji Heteroskedastisitas.....	41
5. Regresi Linier Berganda.....	42
H. Uji Hipotesis.....	43
1. Uji Signifikansi Simultan (Nilai F).....	43
2. Uji Signifikansi Parsial (Nilai t).....	43
3. Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R Square</i>).....	43
BAB IV.....	45
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	45
A. Gambaran Umum.....	45
1. Profil Desa Panggungrejo.....	45
2. Deskripsi Data.....	48
B. Deskripsi Variabel.....	49
C. Analisis Data.....	55
1. Uji Asumsi Klasik.....	55
a) Uji Normalitas.....	55
b) Uji Multikolinearitas.....	58
c) Uji Heteroskedastisitas.....	59
d) Hasil Analisis Linier Berganda.....	60
e) Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	63
5. Pengujian Hipotesis.....	63

a) Uji Statistik F	63
b) Uji t (Uji Parsial).....	64
D. Pembahasan.....	65
BAB V	69
SIMPULAN DAN SARAN	69
A. Simpulan	69
B. Saran	69
DAFTAR PUSTAKA	71
LAMPIRAN.....	73

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Tabel Kajian Hasil Penelitian Terdahulu	22
Tabel 3. 1 Kisi – kisi pengembangan Instrumen	36
Tabel 3. 2 Skala Penilaian Intrumen Penelitian	37
Tabel 3. 3 Hasil Uji Validitas.....	38
Tabel 3. 4 Hasil Uji Realibilitas	39
Tabel 4. 1 Data Sebaran Penduduk Desa Per Wilayah	48
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	49
Tabel 4. 3 Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran	50
Tabel 4. 4 Variabel Gaya Kepemimpinan.....	51
Tabel 4. 5 Variabel <i>Good Governance</i>	53
Tabel 4. 6 Deskripsi Variabel Kinerja Pemerintahan Desa.....	54
Tabel 4. 7 Hasil Uji Normalitas	56
Tabel 4. 8 Hasil Uji Multikolinearitas.....	59
Tabel 4. 9 Hasil Uji Heteroskedastisitas	60
Tabel 4. 10 Hasil Analisis Linier Berganda	61
Tabel 4. 11 Koefisien Determinan	63
Tabel 4. 12 Hasil Uji F	64
Tabel 4. 13 Hasil Uji t.....	65

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual	29
Gambar 4. 1 Peta Desa Panggungrejo.....	45
Gambar 4. 2 Grafik Histogram.....	57
Gambar 4. 3 Normal <i>Probablity Plot</i>	58

LAMPIRAN

Lampiran 1. 1 Kuesioner Penelitian.....	73
Lampiran 1. 2 Uji Validitas.....	77
Lampiran 1. 3 Uji Realibilitas.....	78
Lampiran 1. 4 Tabulasi Data.....	78
Lampiran 1. 5 Oputut SPSS Uji Normalitas	83
Lampiran 1. 6 Output SPSS Histogra	84
Lampiran 1. 7 Output SPSS Plot Probablity	85
Lampiran 1. 8 Output SPSS Uji Multikolinearitas	86
Lampiran 1. 9 Output SPSS Uji Heteroskedastisitas	86
Lampiran 1. 10 Output SPSS Regresi linier Berganda	87
Lampiran 1. 11 Output SPSS Uji Koefisien Determinasi	87
Lampiran 1. 12 Output SPSS Uji F.....	88
Lampiran 1. 13 Output SPSS Uji T.....	88
Lampiran 1. 14 Berita Acara.....	89

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Salah satu faktor yang mempengaruhi keberhasilan suatu organisasi, baik organisasi sektor publik maupun organisasi swasta adalah sumber daya manusia. Sumber daya manusia merupakan penggerak utama yang sangat penting dalam sebuah organisasi. Sumber daya manusia menjadi aset yang paling penting dan harus diperhatikan dalam pengelolaannya. Dalam sebuah organisasi, pegawai berperan sebagai penggerak utama atas kelancaran kegiatan organisasi. Pengelolaan pegawai yang optimal perlu dilakukan agar tercipta kinerja pegawai yang baik. Sebuah organisasi apabila kinerja pegawainya baik, maka kinerja organisasi itu pun akan baik pula.

Dalam suatu organisasi, anggaran merupakan salah satu faktor yang sangat penting untuk memajukan organisasi. Anggaran sangat diperlukan, karena kebutuhan masyarakat tidak terbatas dan sumber pendapatan terbatas, sehingga pemerintah perlu merencanakan tujuan yang ingin dicapai. Partisipasi anggaran merupakan kegiatan yang memiliki kekuatan untuk membuat anggaran dan menyiapkan serta mengevaluasi berbagai pilihan dan sasaran anggaran. Partisipasi dalam penyusunan tujuan anggaran menunggu persetujuan mendorong para pihak untuk mengambil kepemilikan atas setiap tugas untuk meningkatkan kinerja mereka menuju pencapaian tujuan, karena kinerja akan dievaluasi berdasarkan pencapaian

tujuan anggaran (Umami, 2020).

Gaya kepemimpinan adalah standar perilaku yang diadopsi seseorang ketika mencoba mempengaruhi perilaku orang lain atau bawahan. Seorang pemimpin adalah seseorang yang memiliki program dan berperilaku dengan cara atau gaya tertentu terhadap anggota kelompok. Kepemimpinan berperan sebagai kekuatan dinamis yang memotivasi, memotivasi dan mengkoordinasikan organisasi bisnis untuk mencapai tujuan. Kepemimpinan adalah proses bertindak yang dirancang untuk menggerakkan orang lain dengan memimpin, mengarahkan dan mempengaruhi orang lain untuk melakukan sesuatu untuk mencapai apa yang diinginkan. Berdasarkan beberapa pendapat di atas dapat disimpulkan bahwa gaya kepemimpinan adalah cara pemimpin mempengaruhi, mengarahkan, memotivasi dan membimbing bawahannya dengan cara tertentu agar mereka dapat melaksanakan tugas secara efektif dan efisien (Siagian & Khair, 2018).

Kinerja adalah kemampuan untuk melakukan pekerjaan sesuai dengan hasil pekerjaan. Banyak kegagalan yang terjadi dalam pelaksanaan pelayanan yang diberikan oleh pejabat pemerintah Indonesia, yang berujung pada kekecewaan dan hilangnya kepercayaan masyarakat terhadap pemerintah itu sendiri. Baik buruknya kinerja pejabat publik dapat ditentukan oleh beberapa faktor, dengan mempertimbangkan dua faktor, yaitu penerapan prinsip-prinsip *good governance* dan komitmen organisasi. Sebuah studi menemukan bahwa empat elemen tata kelola organisasi yang

baik, yaitu akuntabilitas, transparansi, keadilan dan partisipasi, berpengaruh terhadap kinerja karyawan. Meningkatnya pengetahuan masyarakat dan dampak globalisasi membuat masyarakat banyak menuntut pemerintah dalam hal *good governance*. Ini disebut pemerintahan yang baik. Konsep *good governance* memiliki pengaruh dan peran yang sangat penting dalam kinerja pegawai pemerintahan. Karena itu, ada reaksi yang sangat kuat terhadap pemerintahan yang baik, dan pejabat pemerintah sangat memperhatikannya. Tata pemerintahan yang baik sering dipahami sebagai pemerintahan yang baik atau pelaksanaan manajemen pembangunan yang sesuai dengan prinsip demokrasi yang sehat dan bertanggung jawab serta pasar yang efisien, untuk menghindari salah alokasi dana investasi dan mencegah korupsi baik di tingkat politik maupun administrasi, serta disiplin anggaran yang harus diperhatikan. Dengan menciptakan kerangka hukum dan kebijaksanaan (Indriana & Nasrun, 2019).

Untuk mewujudkan otonomi daerah yang nyata dan bertanggung jawab diperlukan manajemen keuangan daerah yang mampu mengontrol kebijakan keuangan daerah secara ekonomis, efisien, efektif, transparan, dan akuntabel. Akuntabilitas selama ini dipahami hanya terbatas pada penyusunan laporan keuangan bahkan lebih sempit lagi yaitu hanya mencakup pertanggungjawaban anggaran. Akibatnya, entitas menganggap bahwa kewajiban mempertanggungjawabkan kegiatan secara memadai itu hanya sebatas melaporkan penggunaan dananya, tanpa mengevaluasi manfaat dari kegiatan tersebut terhadap peningkatan kesejahteraan

masyarakat. Hal ini tidak sejalan dengan harapan masyarakat atas kondisi ideal pemerintah sebagai penyelenggara negara yang mampu memberikan manfaat yang sebesar-besarnya bagi kesejahteraan rakyat.

Gaya kepemimpinan yang bagus sangat dibutuhkan organisasi tidak terkecuali pada pemerintah desa di Desa Panggungrejo Kecamatan Kauman Kabupaten Tulungagung. Berdasarkan observasi di desa, transparansi penyusunan anggaran, gaya kepemimpinan, dan lingkungan kerja mempengaruhi kinerja karyawan sedangkan kinerja karyawan sendiri sangat dipengaruhi oleh banyak faktor, di antaranya adalah gaya kepemimpinan yang kurangnya komunikasi dengan karyawan.

Maka dari itu dengan adanya penelitian terdahulu dengan permasalahan yang kurang dalam menganggarkan anggaran dana yang dilakukan di pemerintah Ds. Panggungrejo kec. Kauman Kab. Tulungagung, maka dapat saya lakukan pengembangan penelitian dengan maksud dan tujuan untuk mencapai kejelasan dalam mengajukan anggaran dana desa melalui pemerintah desa dengan kejelasan dan struktural yang ada pada pemerintahan desa tersebut dengan menggunakan metode SPSS.

Penelitian ini akan dilakukan di Kantor Desa Panggungrejo Kecamatan Kauman Kabupaten Tulungagung yang merupakan desa dimana peneliti bertempat tinggal. Oleh karena itu pemerintah Desa Panggungrejo dalam melakukan kegiatannya berharap dapat melaksanakan produktivitasnya secara efisien, sesuai dengan rencana pemerintahan yang telah ditetapkan.

Berdasarkan uraian tersebut, penelitian ini bertujuan menganalisis tentang:
“Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Gaya Kepemimpinan dan *Good Governance* Terhadap Kinerja Pemerintah Desa Pangungrejo Kecamatan Kauman Kabupaten Tulungagung”

B. Identifikasi Masalah

Berdasarkan latar belakang di atas, peneliti dapat mengidentifikasi permasalahan antara lain sebagai berikut:

1. Masyarakat yang tidak percaya terhadap penyusunan anggaran desa karena disebabkan oleh praktik-praktik yang tidak sehat.
2. Adanya kecurangan dalam gaya kepemimpinan karena terdapat perbedaan pendapat atau perbedaan kepentingan antara pemerintah desa.
3. Tidak adanya *Good Governance* dalam pemerintah desa, dapat menimbulkan kecurangan dan resiko dalam kepemimpinan.

C. Pembatasan Masalah

Bedasarkan indentifikasi di atas, maka dapat ditulis batasan masalah sebagai berikut:

1. Faktor – faktor yang mempengaruhi penyusunan anggaran, gaya kepemimpinan, *good governance* ditinjau dari Pemerintah Desa Pangungrejo Kecamatan Kauman Kabupaten Tulungagung.
2. Penelitian ini dilakukan di Kantor Desa Pangungrejo Kecamatan Kauman Kabupaten Tulungagung.

D. Rumusan Masalah

Bedasarkan identifikasi latar belakang masalah diatas, penulis merumuskan masalah sebagai berikut:

1. Apakah ada pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja pemerintah Desa Panggungrejo Kecamatan Kauman Kabupaten Tulungagung?
2. Apakah ada pengaruh gaya kepemimpinan terhadap kinerja pemerintah Desa Panggungrejo Kecamatan Kauman Kabupaten Tulungagung?
3. Apakah ada pengaruh *good governance* terhadap kinerja pemerintah Desa Panggungrejo Kecamatan Kauman Kabupaten Tulungagung?

E. Tujuan Penelitian

Adapun tujuan dari penelitian ini, antara lain:

1. Untuk menganalisis pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja pemerintah Desa Panggungrejo Kecamatan Kauman Kabupaten Tulungagung
2. Untuk menganalisis pengaruh gaya kepemimpinan terhadap kinerja pemerintah Desa Panggungrejo Kecamatan Kauman Kabupaten Tulungagung
3. Untuk menganalisis pengaruh partisipasi *good governance* terhadap kinerja pemerintah Desa Panggungrejo Kecamatan Kauman Kabupaten Tulungagung

F. Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat bagi beberapa pihak, adapun manfaat dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Manfaat Teoritis

Dengan adanya penelitian ini diharapkan dapat dijadikan sebagai sarana informasi yang berguna untuk meningkatkan wawasan dan pengetahuan tentang pengaruh penyusunan anggaran, gaya kepemimpinan, dan *good governance* terhadap pemerintah desa.

2. Manfaat Praktis

Untuk hasil penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat bagi pihak - pihak yang berkepentingan antara lain:

a. Bagi Akademik

Diharapkan hasil penelitian ini bisa berguna bagi rujukan pustaka, penelitian ini bisa dijadikan referensi serta pembelajaran baru bagi perguruan tinggi khususnya UNP KEDIRI.

b. Bagi peneliti

Untuk menambah kegiatan dan wawasan tentang pengetahuan dan lebih memahami pengaruh penyusunan anggaran, gaya kepemimpinan, dan *good governance* terhadap pemerintah desa.

c. Bagi pemerintah

Penelitian yang telah dibuat diharapkan dapat menjadi informasi yang berkaitan dengan permasalahan penyusunan anggaran, gaya kepemimpinan, dan *good governance* terhadap pemerintah desa.

d. Bagi pengembang ilmu pengetahuan

Penelitian ini diharapkan dapat menjadi sebuah referensi untuk penelitian berikutnya yang lebih detail terutama dalam kepemimpinan, dan *good governance*.