

**MANAJEMEN ORGANISASI CLUB BOLABASKET PERSATUAN BOLABASKET
PARE KABUPATEN KEDIRI TAHUN 2020**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Penulisan Skripsi Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan (S.Pd.) Pada Prodi Pendidikan Jasmani UNP Kediri



OLEH :

RETNA WINTARIANA

NPM :14.1.01.09.0163

**FAKULTAS ILMU KESEHATAN DAN SAINS (FIKS)
UNIVERSITAS NUSANTARA PERSATUAN GURU REPUBLIK INDONESIA
UNP KEDIRI
2020**

Skripsi oleh
Retna Wintariana
14.1.01.09.163

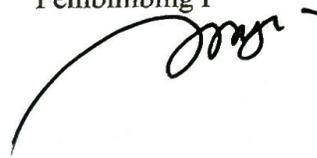
Judul

**MANAJEMEN ORGANISASI DAN PEMBINAAN PRESTASI KLUB BOLABASKET
PERSATUAN BOLABASKET PARE KABUPATEN KEDIRI TAHUN 2020**

Telah disetujui untuk diajukan kepada
Panitia Ujian/Sidang Skripsi Progam Studi Penjas
Fakultas Ilmu Kesehatan Dan Sains UNP Kediri

Tanggal:.....

Pembimbing I



Nur Ahmad Muharram, M.Or
NIDN. 0703098802

Pembimbing II



Dr. Hendra Mashuri, M.Pd
NIDN.0730108801

Skripsi oleh:

RETNA WINTARIANA
NPM: 14.1.01.09.0163

Judul:

**MANAJEMEN ORGANISASI KLUB BOLABASKET PERSATUAN
BOLABASKET PARE KABUPATEN KEDIRI TAHUN 2020**

Telah dipertahankan di depan Panitia Ujian/Sidang Skripsi

Jurusan Pendidikan Jasmani UNP Kediri

Pada tanggal: _____

Dan Dinyatakan telah Memenuhi Persyaratan

Panitia Penguji:

1. Ketua : Nur Ahmad Muharram, M.Or.

2. Penguji I : Muhammad Yanuar Rizky, M.Pd

3. Penguji II : Dr. Hendra Mashuri, M.Pd

Mengetahui,
Dekan FIKS



Dr. Sulistiono, M.Si
NIDN. 0007076801

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya,

Nama : Retna Wintariana

Jenis Kelamin : Perempuan

Tempat/tgl. lahir : Kediri / 17 Maret 1996

NPM : 14.1.01.09.0163

Fak./Jur./Prodi : FIKS/ S1 Pendidikan Jasmani

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa dalam Skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya tulis atau pendapat yang pernah diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara sengaja dan tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kediri _____

Yang Menyatakan

RETNA WINTARIANA

NPM: 14.1.01.09.0163

MOTTO

Tak perlu menjadi siapa-siapa untuk menyenangkan orang lain. Jadilah dirimu sendiri, kemudian lakukanlah yang terbaik yang bisa kamu lakukan untuk menjadi manfaat bagi orang lain. Pada akhirnya nanti kau akan mengerti, bahwa segala apa yang terjadi itu punya alasan yang pasti, memang tidak semua akan menyenangkan hati, namun asal kau tahu saja bahwa pada yang demikian itu ada rahasia Tuhan tentang kebaikan yang tersembunyi.

PERSEMBAHAN

Sujud syukur ku persembahkan kepada Allah SWT atas takdir yang telah kau jadikan aku manusia yang senantiasa berfikir, berilmu, beriman, dan bersabar dalam menjalani kehidupan ini. Semoga keberhasilan ini menjadi satu langkah awal bagiku untuk meraih cita-cita besarku.

Kupersembahkan sebuah karya kecil ini untuk Ayahanda dan Ibundaku tercinta, yang tiada pernah hentinya selama ini memberiku semangat, doa, dorongan, nasehat dan kasih sayang serta pengorbanan yang tak tergantikan hingga aku selalu kuat menjalani setiap rintangan yang ada didepanku. Ayah, Ibu terimalah bukti kecil ini sebagai kado keseriusanku untuk membalas semua pengorbananmu.

Terimakasih kepada kakakku yang selalu memberikan dukungan dan motivasi.

Terimakasih kuucapkan kepada teman sejawat saudara seperjuangan “tanpamu teman aku tak pernah berarti, tanpamu teman aku bukan siapa-siapa yang takkan jadi apa-apa”.

ABSTRAK

Retna Wintariana. Manajemen Organisasi Klub Bolabasket Persatuan Bolabasket Pare Kabupaten Kediri Tahun 2020. Skripsi, Pendidikan Jasmani. Fakultas Ilmu Kesehatan dan Sains, UNP Kediri, 2020.

Kata kunci : Manajemen Olahraga, Klub Bolabasket Perbaspa

Penelitian ini dilatarbelakangi dari hasil pengamatan dan pengalaman peneliti, bahwa dalam olahraga diperlukan pembinaan dan manajemen yang baik untuk mencapai tujuan dari sebuah organisasi. Manajemen merupakan suatu kegiatan yang meliputi perencanaan, pengorganisasian, pergerakan, pengawasan dan pendanaan. Di Kabupaten Kediri tepatnya di Pare terdapat klub bolabasket bernama Persatuan Bolabasket Pare atau yang lebih dikenal dengan sebutan PERBASPA yang meraih banyak prestasi di beberapa kejuaraan ditingkat kabupaten/kota bahkan ditingkat Jawa Timur.

Penelitian ini menggunakan pendekatan Metode penelitian kombinasi *Mixed Methods* merupakan metode penelitian yang mengkombinasikan atau menggabungkan antara metode kuantitatif dan metode kualitatif untuk digunakan secara bersama-sama dalam suatu kegiatan penelitian sehingga diperoleh data yang lebih komprehensif, valid, reliabel dan objektif

Hasil dari penelitian ini adalah fungsi keseluruhan aspek manajemen di klub bolabasket PERBASPA Kediri dalam kondisi baik dengan rincian fungsi manajemen perencanaan 81,96% masuk dalam kategori sangat baik, fungsi manajemen pengorganisasian 80,78% dalam kategori baik, Pergerakan 80,93% menunjukkan kategori baik, pengawasan 81,12% masuk dalam kategori baik dan pendanaan 76,25% dalam kondisi baik.

Dari hasil penelitian dapat ditarik kesimpulan bahwa fungsi manajemen klub bolabasket PERBASPA Kediri dalam kondisi baik yaitu dengan hasil persentase 80,23%.

DAFTAR ISI

halaman

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PERSETUJUAN	
HALAMAN PENGESAHAN	
HALAMAN PERNYATAAN	
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	
ABSTRAK	
KATA PENGANTAR	
DAFTAR ISI	
DAFTAR TABEL	
DAFTAR GAMBAR	
DAFTAR LAMPIRAN	
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.	1
B. Identifikasi Masalah	4
C. Pembatasan Masalah.....	4
D. Rumusan Masalah	4
E. Tujuan Penelitian.	5
F. Kegunaan Penelitian	6
BAB II KAJIAN TEORI DAN HIPOTESIS	
A. Kajian Teori	
1. Manajemen	7
a. Pengertian Manajemen	7
b. Fungsi Manajemen	8
2. Permainan Bolabasket	13
3. Profil Klub Perbaspa	17
B. Kajian Hasil Penelitian Terdahulu	16
C. Kerangka Berfikir	18
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan Penelitian	20
B. Kehadiran Peneliti	21
C. Tahapan Penelitian	22

D. Tempat dan Waktu Penelitian.....	23
E. Sumber Data	24
F. Instrumen dan Teknik Pengumpulan Data	24
1. Instrumen Penelitian	24
2. Teknik Pengumpulan Data	25
3. Teknik Analisis Data	26
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Deskripsi Setting/Lokasi Penelitian	33
B. Deskripsi Data Hasil Penelitian.....	34
1. Manajemen PERBASPA Kediri	35
2. Pelaksanaan Fungsi Fungsi Manajemen	39
 BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN	
A. Kesimpulan.....	64
B. Implikasi.....	66
C. Saran.....	66
DAFTAR PUSTAKA	

DAFTAR GAMBAR

Gambar
halaman

2.1	: Struktur Organisasi Bolabasket	15
2.2	: Jenjang Pembinaan Olahraga Nasional.....	16
4.1	: Struktur Organisasi PERBASPA.....	40

DAFTAR TABEL

Tabel
halaman

3.1	: Kisi-kisi Instrumen Wawancara	26
3.2	: Kisi-kisi Angket.....	29
3.3	: Skala Skor Penilaian.....	30
3.4	: Kriteria Deskriptif Presentase.....	32
4.1	: Nama Pengurus Klub PERBASPA	39
4.2	: Daftar Nama Pelatih Beserta Lisensi.....	41
4.3	: Sarana dan Prasarana.....	43
4.4	: Kejuaraan yang pernah diikuti.....	44
4.5	: Prestasi yang pernah diraih	45
4.6	: Presentase Manajemen secara keseluruhan	49
4.7	: Deskriptif Presentase Perencanaan	51
4.8	: Deskriptif Presentase Pengorganisasian	52
4.9	: Deskriptif Presentase Pergerakan	53
4.10	: Deskriptif Presentase Pengawasan.....	54
4.11	: Deskriptif Presentase Pendanaan.....	55

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Ilmu pengetahuan kini berkembang dengan sangat pesat, hal ini yang mendorong kesadaran masyarakat akan pentingnya olahraga bagi kesehatan jasmani, ada empat tujuan manusia melakukan aktivitas olahraga, yaitu melakukan olahraga dengan tujuan untuk rekreasi, pendidikan, mencapai tingkat kesegaran jasmani atau kesehatan, dan untuk mencapai sebuah prestasi yang optimal.

Aktivitas olahraga pada dasarnya dapat dibedakan menjadi dua kriteria utama, jika ditinjau dari sasarannya yaitu aktivitas olahraga prestasi dan aktivitas olahraga non prestasi. Berdasarkan dari hasil pengamatan olahraga prestasi lebih menonjol dari pada olahraga non prestasi, yang bersifat kompetitif dan lebih diminati oleh masyarakat di Indonesia. Masyarakat kini memberikan dukungan yang sangat besar pada aktivitas olahraga. Diantara sasaran dan tujuan-tujuan dari aktivitas olahraga di Indonesia, antara lainnya adalah pembinaan prestasi. Aktivitas olahraga di Indonesia tidak hanya sekedar untuk tujuan rekreasi atau pendidikan saja, namun sekarang lebih kearah peningkatan prestasi olahraga untuk dapat mengangkat nama bangsa di kanca internasional. Agar bisa mewujudkan prestasi tersebut perlu adanya suatu pembinaan dan pelatihan secara rutin masing-masing atlet.

Dalam usaha pembinaan olahraga prestasi ada banyak unsur pendukung yang sangat perlu untuk diperhatikan. Pada dasarnya untuk mencapai prestasi yang optimal dalam setiap cabang olahraga harus berdasarkan prinsip-prinsip pendekatan ilmu pengetahuan olahraga. Salah satu unsur yang dimaksud adalah manajemen sebuah organisasi yang kita tahu merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari aktivitas sebuah organisasi yang bersifat menyeluruh.

Perkembangan bolabasket di Indonesia dewasa ini bertambah pesat, hingga sampai sekarang ini permainan bolabasket sudah tersebar di seluruh daerah, provinsi dan kota-kota di Indonesia, Salah satunya adalah Kabupaten Kediri. Olahraga bolabasket merupakan salah satu olahraga yang populer dan yang banyak digemari di Kabupaten Kediri. Hal ini dapat dilihat dari selalu ramainya setiap kejuaraan bolabasket yang digelar, baik antar sekolah maupun antar klub.

Perkembangan yang pesat ini menunjukkan anemo positif yang sangat besar dari masyarakat terhadap olahraga prestasi bolabasket. Prestasi bolabasket di Jawa Timur sangat mengalami peningkatan yang signifikan bahkan sampai di Kabupaten Kediri. Peningkatan prestasi ini ditunjukkan oleh klub bolabasket PERBASPA asal Kabupaten Kediri yang telah beberapa kali menjuarai kejuaraan antar klub tingkat provinsi di Jawa Timur. Baik tim putra maupun tim putri di klub ini sama-sama menorehkan prestasi yang baik, dilihat dari prestasi yang pernah didapat tim putra juara dua 3x3 KU18 Jatim Park Reborn tahun 2018 di Malang, dan juara 3 *Basketball Battle* di Kota Kediri tahun 2019. Sedangkan prestasi yang ditunjukkan tim putri antara lain juara satu di Kejurda KU14 di Kabupaten Mojokerto tahun 2019, Juara tiga BTBC Cup tahun 2018. Hal ini menunjukkan

prestasi pembinaan yang baik yang merupakan salah satu bagian dari sistem manajemen klub.

Manajemen merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari aktivitas suatu organisasi yang menyeluruh, termasuk dalam klub bolabasket. Manajemen yang dimaksudkan sebagai suatu cara untuk melaksanakan sesuatu program agar keputusan-keputusan berupa arahan dan sasaran itu sesuai dengan yang telah direncanakan sebelumnya. Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa manajemen akan memberikan arahan untuk mencapai sasaran sesuai dengan tujuan dari klub bolabasket yang telah ditentukan sebelumnya.

Di Kabupaten Kediri, ada dua klub bolabasket pembinaan atlet bolabasket prestasi yang terdaftar resmi di Perbasi, tetapi ada banyak masyarakat Kabupaten Kediri yang mempercayakan anaknya untuk dibina di klub tersebut. Selain itu di klub bolabasket PERBASPA memiliki tempat latihan bagus, fasilitas yang memadai untuk pembinaan atlet dan memiliki potensi serta telah beberapa kali mendapat juara di daerah Kabupaten/Kota bahkan ditingkat Provinsi. Pada dasarnya faktor yang paling berpengaruh yaitu dari segi manajemen klub ini. Dalam mencapai keberhasilan sebuah manajemen menggunakan prinsip-prinsip manajemen dalam menjalankan suatu organisasi termasuk dunia pendidikan maupun organisasi sebuah klub bolabasket diperlukan suatu landasan atau siapapun yang terlibat didalam organisasi.

Melihat keadaan atau fenomena di atas, maka penulis tertarik untuk mengkaji atau meneliti mengenai “Manajemen Organisasi dan Pembinaan Prestasi Klub Bolabasket Persatuan Bolabasket Pare Kabupaten Kediri tahun 2020” dengan

alasan manajemen dan pembinaan merupakan suatu elemen yang harus dijaga profesionalisme dan kontinuitasnya agar tercapai prestasi dan tujuan yang ditetapkan sebuah klub.

B. Identifikasi Masalah

Dari latar belakang masalah yang dikemukakan diatas, dapat disimpulkan belum diketahuinya mengenai manajemen organisasi klub bolabasket PERBASPA Kediri tahun 2020.

C. Pembatasan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah di atas, guna mempertegas fokus permasalahan penelitian agar tidak menyimpang dari pokok permasalahan. Pembatasan masalah berkaitan dengan pemilihan masalah dari berbagai masalah yang telah diidentifikasi. Dengan demikian masalah akan dibatasi menjadi lebih khusus, lebih sederhana dan gejalanya akan lebih mudah diamati karena dengan pembatasan masalah maka seorang peneliti akan lebih fokus dan terarah sehingga tau kemana akan melangkah dan tindakan apa selanjutnya. Dalam penelitian ini masalah yang akan dikaji yaitu mengenai manajemen dan pembinaan prestasi klub bolabasket PERBASPA Kabupaten Kediri tahun 2020.

D. Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian dalam latar belakang masalah, identifikasi masalah dan pembatasan masalah, maka dapat dirumuskan permasalahan yang akan diteliti adalah:

1. Bagaimana *planning* dalam manajemen klub bolabasket PERBASPA Kediri tahun 2020 ?

2. Bagaimana *organizing* dalam manajemen klub bolabasket PERBASPA Kediri tahun 2020 ?
3. Bagaimana *actuating* dalam manajemen klub bolabasket PERBASPA Kediri tahun 2020 ?
4. Bagaimana *controlling* dalam manajemen klub bolabasket PERBASPA Kediri tahun 2020 ?
5. Bagaimana *budgeting* dalam manajemen klub bolabasket PERBASPA Kediri tahun 2020 ?
6. Bagaimana manajemen secara keseluruhan pada klub bolabasket PERBASPA Kediri tahun 2020 ?

E. Tujuan Penelitian

Berdasarkan permasalahan yang dikemukakan di atas maka peneliti bertujuan untuk mengetahui :

1. Mengetahui *planning* dalam manajemen organisasi klub bolabasket PERBASPA Kediri tahun 2020.
2. Mengetahui *organizing* dalam manajemen organisasi klub bolabasket PERBASPA Kediri tahun 2020.
3. Mengetahui *actuating* dalam manajemen organisasi klub bolabasket PERBASPA Kediri tahun 2020.
4. Mengetahui *controlling* dalam manajemen organisasi klub bolabasket PERBASPA Kediri tahun 2020.
5. Mengetahui *budgeting* dalam manajemen organisasi klub bolabasket PERBASPA Kediri tahun 2020.

6. Mengetahui manajemen yang dilaksanakan secara keseluruhan pada klub bolabasket PERBASPA Kediri tahun 2020.

F. Kegunaan Penelitian

Dari hasil penelitian ini, diharapkan adanya manfaat baik bagi penulis, pembaca, bidang keilmuan jurusan Ilmu Keolahragaan dan masyarakat pada umumnya. Untuk itu, harapan manfaat dari penelitian ini adalah:

1. Sebagai gambaran tentang manajemen klub bolabasket PERBASPA Kediri.
2. Bagi organisasi penelitian ini dapat membantu mengatasi masalah-masalah yang berkaitan dalam melaksanakan sistem manajemen dalam mencapai tujuan.
3. Dapat digunakan sebagai bahan acuan bagi pihak yang berminat untuk mempelajari masalah ini.
4. Bagi peneliti sebagai ajang latihan untuk menganalisis pelaksanaan sistem manajemen didalam suatu organisasi untuk dijadikan landasan dalam penerapan manajemen olahraga.

DAFTAR PUSTAKA

- Achmad Paturusi, 2012. *Manajemen Pendidikan Jasmani dan Olahraga*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Agustomi Fajar, 2008. *Manajemen Sepak Bola Pada SSB Garuda Perkasa di Kabupaten Pemalang Tahun 2008*. Semarang: UNNES
- Arikunto, 2009. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik Edisi Revisi VI*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Cahyadi Arianto, 2011. *Perbedaan Pandangan dalam Fungsi-fungsi manajemen*. (Online), tersedia: <http://ariantocahyadi.blogspot.com/2011/10/perbedaan-pandangandalam-fungsi-fungsi.html>. (accessed 07/06/2020)
- Danny Kosasih, 2008. *Fundamental Basketball*. Semarang: Karang Turi Media
- Irfandi, 2017. *Manajemen Penjas dan Olahraga*. Surakarta: Yuma Pressindo.
- Maksum Ali, 2018. *Metodologi Penelitian dalam Olahraga Edisi ke II*. Surabaya: Unesa University Press.
- Margono S, 2005. *Metodologi Penelitian Pendidikan*. Jakarta: Rineka Cipta
- Moch Nazir, 2006. *Metode Penelitian*. Bogor: Ghalia Indonesia.
- Moelong Lexy, 2002. *Metodelogi Penelitian Kuantitatif*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Munandar, 1986. *Materi Peranggaran Perusahaan Budgeting*. (Online) tersedia: (<http://khanif-gitu.blogspot.com/2010/06/materi-peranggaran-perusahaan-budgeting.html>). (accessed 04/06/2020).
- Pratita Yeni, 2010. *Olahraga Bola Besar*. Semarang: Bengawan Ilmu.
- Rusli Lutan, 2011. *Pedoman Perencanaan Pembinaan Olahraga*. Bandung: Angkasa
- Sodikun Imam 1992. *Olahraga Pilihan Bola Basket*. Jakarta: Depdikbud Dirjen Dikti PPTK.

Sugiono, 2011. *Metode Pendekatan Kuantitatif Kualitatif dan R & D*. Bandung: Alfabeta.

Sutomo, 2009. *Manajemen Sekolah*. Semarang: Universitas Negeri Semarang Press.

Terry, G.A 2014. *Dasar-Dasar Manajemen*. Jakarta: Bumi Aksara

