

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

**Lampiran 1**  
**Instrumen Penelitian**

**KUESIONER PENELITIAN**

**“ANALISIS KEPEMIMPINAN, LINGKUNGAN KERJA, DAN MOTIVASI  
KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN AR BAKERY  
BARON NGANJUK”**

Perihal : Permohonan Pengisian Kuesioner Penelitian

Lampiran : Kuesioner Penelitian

Kepada Yth.

Bapak/Ibu karyawan

AR Bakery

Dengan Hormat,

Sehubungan dengan kegiatan penelitian yang saya lakukan dengan judul **Analisis Kepemimpinan, Lingkungan Kerja, dan Motivasi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Ar Bakery Baron Nganjuk**, saya bermaksud mengajukan permohonan pengisian kuesioner. Adapun tujuan dari kuesioner ini adalah sebagai bahan masukan untuk memperoleh data yang akurat dalam penyusunan skripsi. Oleh karena itu mohon kiranya Bapak/Ibu berkenan mengisi kuesioner dengan sebenar-benarnya. Jawaban-jawaban yang Bapak/Ibu berikan dalam kuesioner akan saya **jamin kerahasiannya** karena kuesioner ini hanya digunakan untuk penelitian.

Demikian permohonan ini saya ajukan, atas partisipasi dan kesediaan Bapak/Ibu saya ucapkan terimakasih.

Kediri,

Hormat Saya

Annisa Ulfiana

**A. IDENTITAS RESPONDEN**

Nama :

Jenis Kelamin : Laki-Laki  Perempuan

Usia :

Pendidikan Terakhir :

Lama Bekerja :

Status : Tetap  Kontrak

**B. PETUNJUK PENGISIAN**

Berikan tanda (√) pada kolom penilaian yang sesuai dengan pilihan and.

Setiap responden hanya diberikan kesempatan untuk memilih 1 (satu) jawaban.

1. STS : Sangat Tidak Setuju
2. TS : Tidak Setuju
3. N : Netral
4. S : Setuju
5. SS : Sangat Setuju

NO.	PERNYATAAN	JAWABAN				
		STS	TS	N	S	SS
<b>Kepemimpinan (X1)</b>						
1.	Pimpinan saya mau mengambil keputusan setelah menerima saran dari bawahannya					
2.	Saya merasa pimpinan perusahaan mampu mengambil keputusan secara tepat					
3.	Pimpinan saya mampu memberikan semangat kerja bagi karyawannya					
4.	Pimpinan saya memberikan kompensasi kepada karyawan yang berprestasi					
5.	Pimpinan saya mampu berinteraksi dengan rekan kerja dan karyawannya					
6.	Pimpinan saya berkomunikasi menggunakan Bahasa yang mudah difahami					
7.	Pimpinan saya bersikap tegas					
8.	Pimpinan saya memberikan teguran kepada karyawan yang terlambat					
9.	Pimpinan saya selalu memberikan informasi secara lengkap					
10.	Pimpinan saya mau mengakui jika terjadi kesalahan					

NO.	PERNYATAAN	JAWABAN				
		STS	TS	N	S	SS
<b>Lingkungan Kerja (X2)</b>						
1.	Saya merasa penerangan lampu dalam ruangan sudah memadai					
2.	Saya merasa penerangan di ruang kerja terlalu terang					
3.	Saya tidak merasa terpengaruh dengan temperature suhu di ruangan					
4.	Suhu di ruangan membuat saya sangat nyaman					
5.	Tempat kerja saya jauh dari kebisingan					
6.	Suara bising dapat mempengaruhi konsentrasi saya saat bekerja					
7.	Saya merasa aman saat bekerja					
8.	Saya merasa nyaman dengan keamanan yang ada di perusahaan					
9.	Saya merasa kondisi lingkungan kerja di perusahaan selalu bersih					
10.	Saya merasa lingkungan kerja di perusahaan tertata rapi					

NO.	PERNYATAAN	JAWABAN				
		STS	TS	N	S	SS
<b>Motivasi Kerja (X3)</b>						
1.	Saya mendapat fasilitas kerja yang layak					
2.	Saya merasa gaji yang diberikan sesuai dengan ketentuan perusahaan					
3.	Saya merasa aman dengan adanya satpam yang berada di area parkir perusahaan					
4.	Saya mendapat jaminan sosial dari perusahaan					
5.	Hubungan kerja saya dengan pimpinan maupun rekan kerja terjalin harmonis					
6.	Apabila saya mendapat kesulitan, rekan kerja maupun pimpinan bersedia membantu					
7.	Pimpinan saya memberikan bonus untuk karyawan yang berprestasi					
8.	Pimpinan saya memberikan promosi jabatan bagi karyawan yang memenuhi syarat					
9.	Saya tidak dibatasi dalam berinovasi					
10.	Saya diberikan kesempatan untuk menyampaikan pendapat ketika sedang rapat perusahaan					

NO.	PERNYATAAN	JAWABAN				
		STS	TS	N	S	SS
<b>Kepuasan Kerja (Y)</b>						
1.	Gaji pokok yang saya terima sudah cukup untuk memenuhi kebutuhan					
2.	Gaji pokok yang saya terima sebanding dengan keterampilan dan kemampuan yang saya miliki					
3.	Saya senang karena mendapatkan pekerjaan yang menantang					
4.	Pekerjaan yang saya terima sangat menantang					
5.	Pekerjaan yang saya terima sesuai dengan keterampilan dan kemampuan yang saya miliki					
6.	Saya merasa senang dengan cara pemimpin memberikan perintah					
7.	Saya memiliki rekan kerja yang ramah-ramah					
8.	Saya merasa adanya kejasama dan komunikasi yang baik dengan rekan kerja					
9.	Saya merasa banyak kesempatan yang sama bagi semua karyawan dalam pengembangan karir					
10.	Saya merasa proses promosi jabatan di organisasi terbuka untuk semua					

**Lampiran 2**  
**Output SPSS Uji Validitas**

**Correlations**

		Kepemimpinan
X1.1	Pearson Correlation	.625**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X1.2	Pearson Correlation	.675**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X1.3	Pearson Correlation	.582**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X1.4	Pearson Correlation	.584**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X1.5	Pearson Correlation	.664**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X1.6	Pearson Correlation	.719**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X1.7	Pearson Correlation	.603**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X1.8	Pearson Correlation	.717**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X1.9	Pearson Correlation	.764**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X1.10	Pearson Correlation	.704**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



## Correlations

		Lingkungan Kerja
X2.1	Pearson Correlation	.592**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X2.2	Pearson Correlation	.604**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X2.3	Pearson Correlation	.713**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X2.4	Pearson Correlation	.727**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X2.5	Pearson Correlation	.535**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X2.6	Pearson Correlation	.570**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X2.7	Pearson Correlation	.704**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X2.8	Pearson Correlation	.653**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X2.9	Pearson Correlation	.599**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X2.10	Pearson Correlation	.583**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## Correlations

		Motivasi Kerja
X3.1	Pearson Correlation	.650**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X3.2	Pearson Correlation	.432**
	Sig. (2-tailed)	.005
	N	40
X3.3	Pearson Correlation	.613**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X3.4	Pearson Correlation	.760**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X3.5	Pearson Correlation	.653**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X3.6	Pearson Correlation	.658**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X3.7	Pearson Correlation	.593**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X3.8	Pearson Correlation	.550**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X3.9	Pearson Correlation	.610**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
X3.10	Pearson Correlation	.676**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Correlations

		Kepuasan
Y1.1	Pearson Correlation	.722**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
Y1.2	Pearson Correlation	.670**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
Y1.3	Pearson Correlation	.641**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
Y1.4	Pearson Correlation	.663**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
Y1.5	Pearson Correlation	.489**
	Sig. (2-tailed)	.001
	N	40
Y1.6	Pearson Correlation	.674**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
Y1.7	Pearson Correlation	.677**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
Y1.8	Pearson Correlation	.573**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40
Y1.9	Pearson Correlation	.470**
	Sig. (2-tailed)	.002
	N	40
Y1.10	Pearson Correlation	.705**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	40

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Lampiran 3

#### Output SPSS Uji Reliabilitas

Variabel Kepemimpinan (X1)

<b>Reliability Statistics</b>	
Cronbach's Alpha	N of Items
.858	10

Variabel Lingkungan Kerja (X2)

<b>Reliability Statistics</b>	
Cronbach's Alpha	N of Items
.825	10

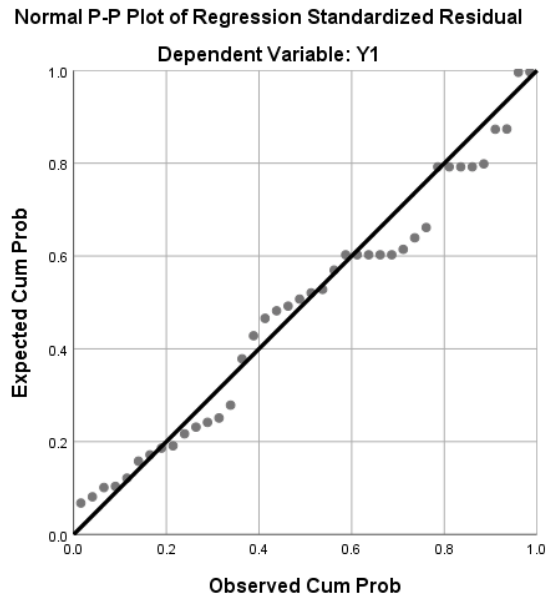
Variabel Motivasi Kerja (X3)

<b>Reliability Statistics</b>	
Cronbach's Alpha	N of Items
.820	10

Variabel Kepuasan Kerja (Y)

<b>Reliability Statistics</b>	
Cronbach's Alpha	N of Items
.828	10

**Lampiran 4**  
**Output SPSS Uji Normalitas**



**Lampiran 5**  
**Output SPSS Uji Kolmogorov Smirnov**

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		Unstandardized Residual
N		40
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.82321852
Most Extreme Differences	Absolute	.107
	Positive	.107
	Negative	-.064
Test Statistic		.107
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 <sup>c,d</sup>

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. This is a lower bound of the true significance.

**Lampiran 6**  
**Output SPSS Uji Multikolinieritas**

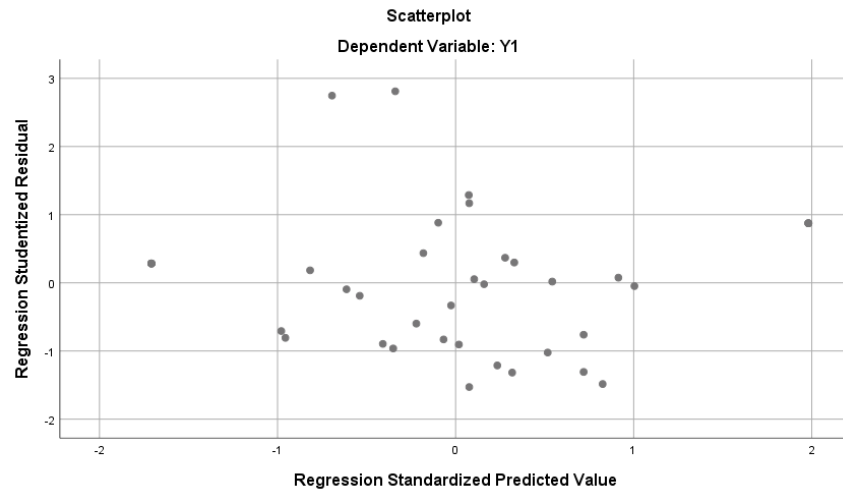
**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	(Constant)		
	Kepemimpinan	0,349	2,869
	Lingkungan Kerja	0,487	2,053
	Motivasi Kerja	0,513	1,949

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

## Lampiran 7

### Output SPSS Uji Heteroskedastisitas





**Lampiran 8**  
**Output SPSS Uji Glejser**

**Coefficients<sup>a</sup>**

	Model	Sig.
1	(Constant)	0,425
	Kepemimpinan	0,140
	Lingkungan Kerja	0,121
	Motivasi Kerja	0,325

a. Dependent Variable: ABS\_RES

**Lampiran 9**  
**Output SPSS Uji Regresi Linier Berganda**

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.707	5.277		.702	.487
	Kepemimpinan	.174	.158	.188	1.106	.276
	Lingkungan Kerja	.203	.147	.198	1.379	.176
	Motivasi Kerja	.518	.140	.518	3.702	.001

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

**Lampiran 10**  
**Output SPSS Uji Koefisien Determinasi Adjusted ( $R^2$ )**

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.799 <sup>a</sup>	.639	.609	1.898	1.475

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, Kepemimpinan

b. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

**Lampiran 11**  
**Output SPSS Uji t**

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.707	5.277		.702	.487
	Kepemimpinan	.174	.158	.188	1.106	.276
	Lingkungan Kerja	.203	.147	.198	1.379	.176
	Motivasi Kerja	.518	.140	.518	3.702	.001

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

**Lampiran 12**  
**Output SPSS Uji F**

		<b>ANOVA<sup>a</sup></b>				
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	229.459	3	76.486	21.240	.000 <sup>b</sup>
	Residual	129.641	36	3.601		
	Total	359.100	39			

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

b. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, Kepemimpinan

## Lampiran 13

### Surat Ijin Penelitian



Yayasan Pembina Lembaga Pendidikan Perguruan Tinggi PGRI Kediri  
**UNIVERSITAS NUSANTARA PGRI KEDIRI**  
**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN PADA MASYARAKAT (LPPM)**  
 Alamat: Kampus I Jl. KH. Achmad Dahlan No. 76 Kediri (64112) Telp.(0354) 771576, Fax. 771576  
 Website: <http://lp2m.unpkediri.ac.id>, Email: [lemit@unpkediri.ac.id](mailto:lemit@unpkediri.ac.id); [lemit.unpkediri@gmail.com](mailto:lemit.unpkediri@gmail.com)

---

Nomor : 22406.07/LPPM.UN PGRI Kd/V/2023 08 Mei 2023  
 Lampiran : -  
 Hal : Permohonan Ijin Melakukan Penelitian

Kepada Yth. Pimpinan AR Bakery  
 di : RT.04/RW.02, Karang Tengah, Garu, Kabupaten Nganjuk, Jawa Timur

Dengan ini kami hadapkan mahasiswa Universitas Nusantara PGRI Kediri:

NAMA : ANNISA ULFIANA  
 NPM : 19.1.02.02.0047  
 FAK - PRODI : FEB-Manajemen  
 Maksud : Ijin melakukan penelitian untuk penulisan Skripsi  
 JUDUL :

**ANALISIS KEPEMIMPINAN, LINGKUNGAN KERJA, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP  
 KEPUASAN KERJA KARYAWAN AR BAKERY BARON NGANJUK**

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon bantuannya untuk memberi ijin kepada mahasiswa yang bersangkutan guna mendapatkan data-data penelitian pada lembaga yang bapak/ibu/sdr. pimpin sebagai bahan penulisan Skripsi Program Sarjana (S1)



Dr. Risky Aswi Ramadhani, M.Kom  
 NIDN. 0708049001

Tembusan :  
 1. Kaprodi  
 2. Dosen Pembimbing 1 dan 2




Lembaga Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat Universitas Nusantara PGRI Kediri



Scanned by TapScanner

**Lampiran 14**  
**Berita Acara Kemajuan Bimbingan**



PERSETUJUAN BAWA  
 PERSETUJUAN BAWA

**BERITA ACARA  
KEMAJUAN PEMBIMBINGAN  
PENULISAN KARYA TULIS ILMIAH**

1. NAMA MAHASISWA : ANNISA ULFIANA  
 NPM : 19.1.02.02.0047  
 Fak/Jur/Prodi : EKONOMI DAN BISNIS / MANAJEMEN  
 Alamat Rumah : DST-PLUMPING  
 Alamat email : annisaulfiana45@gmail.com  
 No. Telp. / HP : 0822 2829 6860

2. DOSEN PEMBIMBING I : BASTHOUMI MUSLIM, M.M  
 Alamat Rumah : Perum Sigura Hill B-6, Kota Malang  
 Alamat email : basthoumi@unpkediri.ac.id  
 No. Telp. / HP : 0852 3309 6977

3. DOSEN PEMBIMBING II : DODI KUSUMA HS, S.H., M.M.  
 Alamat Rumah : Jl Bagtug RT/RW 001/004 dsb petuk, Ds puhubuh, semen  
 Alamat email : dodikusuma@unpkdr.ac.id  
 No. Telp. / HP : 081233260160

4. JUDUL KTI :  
ANALISIS KEPEMIMPINAN, LINGKUNGAN KERJA, DAN MOTIVASI  
KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN  
AR BAKERY BARON NGAMJUK

Catatan :  
 1. Periode Bimbingan (Sesuai SK Rektor) : 6 Maret - 30 Juni 2023  
 2. Jadwal Bimbingan :

	Hari	Pukul	Tempat / Ruang
Pembimbing I	Selasa - Kamis	08.00 - 16.00	Prodi Manajemen
Pembimbing II	Selasa - jum'at	08.00 - 16.00	Prodi Manajemen

3. Kemajuan Bimbingan :

## Pembimbing I

NO.	TANGGAL	MATERI	MASALAH	TT. DOSEN
1.	11-04-2023	Judul	Acc	
2.	19-04-2023	Bab 1-3	Fenomena masalah, Jurnal, teori	
3.	2-05-2023	Bab 1-3	Data fenomena kerangka	
4.	10-05-2023	Bab 1-3	Tambah teori, sampel, angket	
5.	16-05-2023	Bab 1-3	Acc	
6.	13-06-2023	Bab 4-5	Penjelasan hasil, karakteristik	
7.	20-06-2023	Bab 4-5	Pembahasan, simpulan	
8.	27-06-2023	Bab 4-5	Acc	
9.	04-07-2023	Artikel	Penyesuaian isi	
10.	05-07-2023	Artikel	Acc	

## Pembimbing II

NO.	TANGGAL	MATERI	MASALAH	TT. DOSEN
1.	11-4-2023	Judul	Acc	
2.	17-5-2023	Bab 1-3	typo penulisan	
3.	25-5-2023	Bab 1-3	Revisi mendeley, literitas	
4.	31-5-2023	Bab 1-3	Acc	
5.	15-6-2023	Bab 4-5	typo penulisan	
6.	22-6-2023	Bab 1-3	karakteristik responden	
7.	29-6-2023	Bab 4-5	Acc	
8.	5-7-2023	Artikel	penyesuaian isi	
9.	6-7-2023	Artikel	Acc	

Mengetahui  
KaprodRESTIN MELINA, M.M.  
NIDN 0721058605Kediri, 06 Juli 2023  
Mahasiswa Ybs,

ANNISA ULFIANA



**Lampiran 15**  
**Surat Izin Penelitian**

**RUMAH ROTI AR BAKERY**

RT.04/RW.02, Karang Tengah, Garu, Kabupaten Nganjuk, Jawa Timur

NO HP: 0813-5746-9992

**SURAT PERNYATAAN**

Perihal : Balasan Permohonan Izin Penelitian

Kepada Yth.  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Nusantara PGRI Kediri  
di Tempat

Dengan hormat, dengan

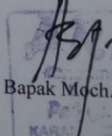
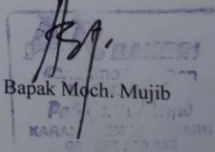
Sehubungan dengan surat saudara pada tanggal 08 Mei 2023 perihal perizinan tempat penelitian dalam rangka penyusunan skripsi mahasiswa atas nama Annisa Ulfiana dengan judul " Analisis Kepemimpinan, Lingkungan Kerja, dan Motivasi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan AR Bakery Baron Nganjuk".

Perlu kami sampaikan beberapa hal sebagai berikut:

1. Pada prinsipnya kami tidak keberatan dan dapat mengizinkan pelaksanaan penelitian tersebut ditempat kami
2. Izin melakukan penelitian diberikan semata-mata untuk keperluan akademik

Demikian surat balasan dari kami.

Nganjuk, 08 Mei 2023

  
Bapak Moch. Mujib  


**Lampiran 16****Surat Keterangan Melakukan P**

**RUMAH ROTI AR BAKERY**  
RT.04/RW.02, Karang Tengah, Garu, Kabupaten Nganjuk, Jawa Timur  
NO HP: 0813-5746-9992

---

**SURAT KETERANGAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Moch Mujib  
Jabatan : Pemilik AR Bakery

Dengan ini menyatakan bahwa:


Nama : Annisa Ulfiana  
NPM : 19.1.02.02.0047  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Prodi : Manajemen  
Asal : Universitas Nusantara PGRI Kediri

Mahasiswa diatas telah melakukan penelitian di Rumah Roti AR Bakery guna memperoleh data-data sebagai bahan skripsi dengan judul .

**ANALISIS KEPEMIMPINAN, LINGKUNGAN KERJA, DAN MOTIVASI  
KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN AR BAKERY  
BARON NGANJUK**

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk diketahui dan dipergunakan seperlunya.

Nganjuk , Juni 2023

  
Bapak Moch Mujib

Scanned by TapScanner